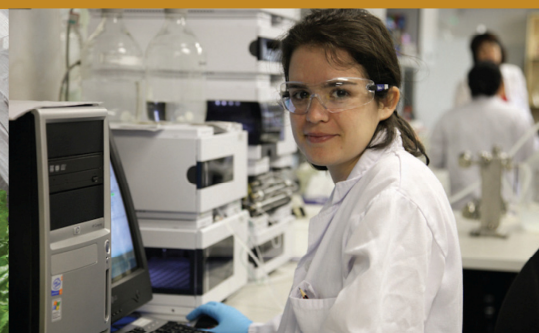


Resumen Ejecutivo

2010 Reporte de Impacto Social



El Caso de las PECs

Los miembros del Aspen Network of Development Entrepreneurs (ANDE) compartimos un objetivo común: aumentar la prosperidad de la población pobre en los países en desarrollo. También compartimos la idea sobre cómo lograrlo: apoyando a las pequeñas empresas en crecimiento (PECs).

Hay razones de peso para creer que las PECs tienen un rol crítico en el alivio de la pobreza en los países en desarrollo. En los países desarrollados, las PECs contribuyen con más de la mitad del producto interno bruto (PIB) y 57 por ciento del empleo total.¹ En los Estados Unidos, las PECs han sido la columna vertebral del empleo, contribuyen con un 60-80 por ciento de los nuevos puestos de trabajo netos desde mediados de los años 90.² Sin embargo, en el mundo en desarrollo las PECs sólo contribuyen con un 16 por ciento del PIB y 18 por ciento del empleo total.³ A pesar de los obstáculos que enfrentan, las PECs generan un impacto social, ambiental y económico significativo en las comunidades donde están presentes. Las PECs que cuentan con el apoyo de Small Enterprise Assistance Funds (Fondos de Asistencia a Pequeñas Empresas), un miembro fundador de ANDE, reportan que el 72 por ciento de los nuevos puestos de trabajo que crean son para trabajadores no calificados o semi-calificados, los cuales podrían no tener acceso a otras oportunidades de empleo. Además, las PECs pueden generar significativos beneficios sociales y ambientales en las comunidades donde residen, a través de los productos y servicios que producen. Las PECs cuentan con un acceso único para suplir productos y servicios a la gente más pobre en el planeta.

El Sector de las PECs 2010: En números

Sector de las PECs:

- **199** fondos, en mercados emergentes, están en proceso de recaudar **\$1,5 mil millones** para invertir en PECs.
- **Más de 31** fondos puestos en marcha en el último año incluyen a las PECs como objetivos de inversión.
- **Durante la primera mitad del 2010, 11%** del total de la suma recaudada por fondos de inversión privados en mercados emergentes estaban enfocadas en PECs.

Miembros de ANDE:

- **110** miembros de ANDE, en conjunto, operan en **150** países en desarrollo.
- **63** fondos con foco en PECs son administrados por miembros de ANDE. Desde su inicio, estos fondos han invertido más de **\$900 millones** a través de más de **2.500** inversiones.
- **11.100** PECs han recibido servicios directos de desarrollo de capacidades y/o de inversión por parte de miembros de ANDE.
- En 2010, se han invertido **\$80 millones** de dólares en actividades de desarrollo de capacidades.

Las “Pequeñas Empresas en Crecimiento” (PECs) son empresas de alto crecimiento y alto impacto.

Mientras que la definición varía según el país, ANDE define a las PECs como empresas comercialmente viables, con 5 a 250 empleados, que tienen un alto potencial de crecimiento y cuyos gerentes desean hacerlas crecer. Típicamente, las PECs buscan capital para crecer de entre \$20.000 y \$2 millones.

Las PECs son diferentes de la caracterización más tradicional de PYMEs en dos formas fundamentales. Primero, las PECs son diferentes de las pequeñas empresas de subsistencia (incluidas en la definición de PYME), las cuales comienzan pequeñas y están diseñadas para permanecer de esa manera. Segundo, a diferencia de muchas empresas medianas, las PECs a menudo carecen de acceso a los recursos financieros y a los conocimientos necesarios para crecer.

Los retos que enfrentan las PECs

La mayoría de las nuevas empresas, fracasan aún en mercados de capitales bien desarrollados. Debido a los retos que frenan su crecimiento, es común que las PECs necesiten de apoyo externo para ampliar su impacto. Los retos que enfrentan los empresarios en mercados emergentes son exponencialmente mayores. Hay tres ingredientes críticos que se deben unir para el crecimiento y sostenibilidad de nuevas empresas: gente talentosa, grandes ideas y capital para invertir en la transformación de ideas. En el mundo en desarrollo, muchas empresas encuentran grandes obstáculos para acceder a estos ingredientes claves.

En la mayoría de los países en desarrollo, las PECs son demasiado grandes para beneficiarse de las microfinanzas, pero demasiado pequeñas para atraer la inversión comercial. Están atrapadas en el “missing middle”. Se necesitan modelos innovadores de financiamiento y de desarrollo de capacidades para llevarlas a su máximo potencial. En los mercados emergentes, las pequeñas empresas son la columna vertebral del crecimiento

económico y son claves para la expansión de la prosperidad de los pobres.

¹ “Stimulating Investment in Emerging Market SMEs,” Milken Institute, 2009, pg 7

² Ibid.

³ Ayyagari, Beck and Demirguc-Kunt, “Small and Medium Enterprises across the Globe: A New Database,” World Bank 2003.

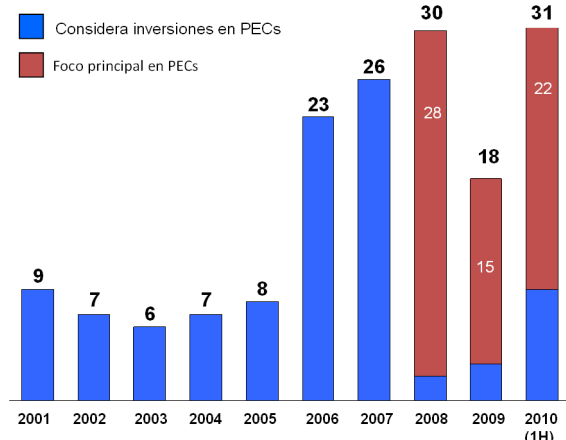
La base de miembros de ANDE incluye a organizaciones que prestan apoyo directo a PECs a través del suministro de capital y de servicios de desarrollo de capacidades. Los miembros de ANDE también incluyen organizaciones que apoyan el desarrollo de un ecosistema próspero para las PECs, incluyendo instituciones de investigación, académicas, empresariales, fundaciones y bancos. En los últimos dos años, ANDE ha seguido creciendo, hasta alcanzar 110 de estas organizaciones que prestan servicios críticos a las PECs en países en desarrollo. En ANDE ayudamos a nuestros miembros a mejorar su productividad, medir su impacto social y obtener nuevos recursos para hacer crecer sus programas y servicios. Además, trabajamos en estrecha colaboración con instituciones de desarrollo, organizaciones filantrópicas e inversionistas para incentivar un aumento en el apoyo al sector de las PECs. En última instancia, ANDE busca una economía global próspera, que apoye a los emprendedores y por lo tanto, incremente los beneficios económicos, sociales y ambientales para las comunidades locales.

Crecimiento en el Sector de las PECs en 2010

Este sector emergente está captando una atención creciente. En 2010, diversas agencias de ayuda, instituciones financieras de desarrollo y asesores de inversión pusieron en marcha nuevas iniciativas de apoyo al sector. Por ejemplo, el Departamento de Estado de los Estados Unidos, lanzó el Programa Global de Emprendimiento, un esfuerzo para desarrollar plataformas empresariales primordialmente en países con mayoría musulmana. Algunas agencias de desarrollo alrededor del mundo, incluyendo la Corporación Financiera Internacional (IFC) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), expandieron sus esfuerzos para apoyar “negocios inclusivos” enfocándose primordialmente en las empresas más pequeñas. Finalmente, el banco de inversión JP Morgan publicó su primer reporte de investigación sobre el sector de inversión de impacto.

A pesar de que el sector de las PECs sigue siendo pequeño, está creciendo rápidamente. Actualmente existen 199 fondos que han recaudado en conjunto cerca de \$11 mil millones para invertir en PECs. En la primera mitad de 2010, se pusieron en marcha 22 nuevos fondos con enfoque primordial de inversiones en PECs. Tal como se ve en la Figura 1, el número de fondos para PECs ha crecido constantemente desde el 2005.

Número de nuevos fondos de PECs, por año de inicio conocido



Nota: Incluye únicamente fondos con año de inicio conocido. Algunos fondos pueden no existir actualmente.
Fuente: Análisis de Dalberg y ANDE. Los datos son de anuncios públicos.

Un análisis sobre los objetivos de la recaudación de fondos en mercados emergentes indica que, a pesar de la continua debilidad en la economía global, el número de fondos dirigido al sector de las PECs está en crecimiento. De hecho, los fondos para el sector de las PECs están creciendo a una velocidad mayor que la recaudación de fondos de inversión de capital privado en mercados emergentes. En 2009, se buscó recaudar \$23 mil millones en fondos de inversión de capital privado en mercados emergentes; de los cuales el 6 por ciento tuvo como objetivo invertir en PECs. Al final de la primera mitad de 2010, esa proporción había aumentado a un 11 por ciento, lo cual sugiere que los administradores de fondos están viendo más potencial en invertir en el sector de las PECs.

Los fondos para PECs están invirtiendo en todos los mercados emergentes África (43%), Latinoamérica (15%) y Asia (13%)

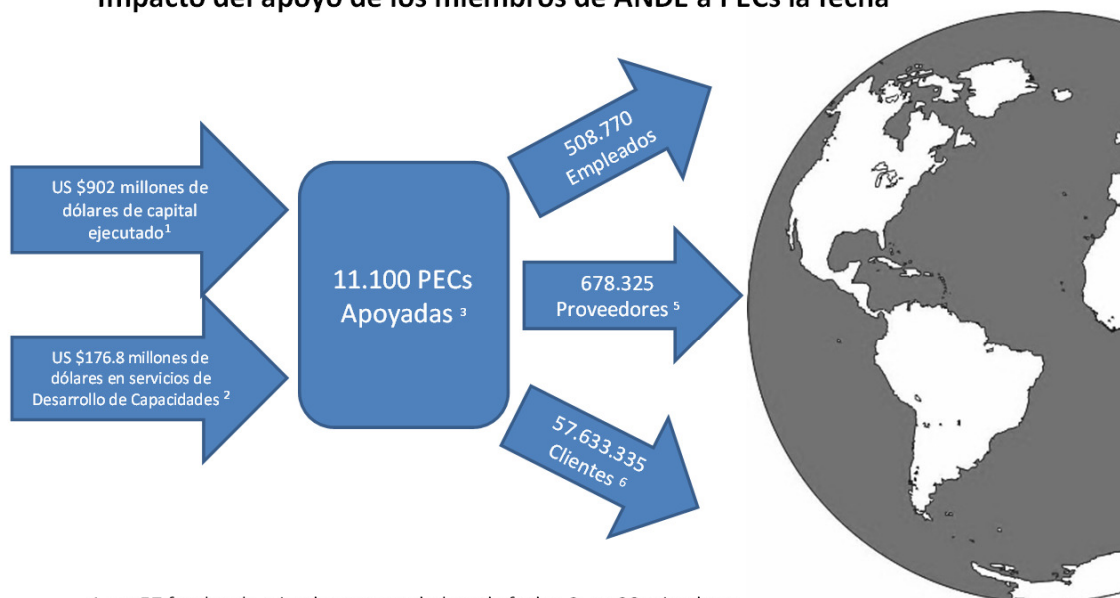
reciben la mayor atención. Aunque los datos recientes muestran que África sigue siendo la región que atrae la mayor atención en términos de destino de fondos de inversión con foco en el sector de las PECs, se ha visto una equiparación de la financiación. En los últimos dos años, el Medio Oriente y el Sureste Asiático han aumentado su participación como destino de fondos de inversión, creando un grupo de regiones, en donde cada una atrae aproximadamente el 10 por ciento de los fondos orientados a PECs.

Impacto de los Miembros de ANDE

Los miembros de ANDE lideran los esfuerzos globales de apoyo a los empresarios de pequeñas empresas. A través del uso de diversos modelos de negocio y estrategias de trabajo, crean alianzas dinámicas con las PECs para ayudarlas a crecer y maximizar sus impactos sociales y ambientales. A medida que la red crece, nuestros miembros colaboran cada vez más para desarrollar nuevas herramientas e iniciativas de apoyo al sector.

En los últimos diez años, los miembros de ANDE han apoyado a más de 11.100 PECs a través de servicios de Desarrollo de Capacidades y capital de inversión en una amplia variedad de sectores. Las PECs catalizan este apoyo y lo convierten en beneficios para sus comunidades, empleados y proveedores.

Impacto del apoyo de los miembros de ANDE a PECs la fecha



1. n= 57 fondos de miembros acumulados a la fecha. 2. n= 28 miembros apoyados entre 2009-2010. 3. n=71 miembros acumulados a la fecha. 4. n=37 los miembros del último período reportado. 5. n=18 miembros acumulados a la fecha. 6. n=19 miembros acumulados a la fecha.

Enfoque geográfico: Los miembros de ANDE trabajan en 150 países en desarrollo, generando soluciones innovadoras para atender los grandes retos globales. 30,5 por ciento de nuestros miembros tienen sus oficinas centrales en Latinoamérica, África y Asia. En 2010, ANDE puso en marcha capítulos regionales en Brasil, Centroamérica/México, África Oriental y Sudáfrica con el objetivo de llevar sus servicios a un nivel regional y profundizar nuestra presencia global.

Impacto Financiero: Los 33 miembros de ANDE cuyo compromiso primordial con las pequeñas empresas en crecimiento es la inversión en capital han invertido en conjunto \$900 millones a través de más de 2.500 inversiones. El 47 por ciento de estos miembros tienen como objetivo un retorno entre el 5 y el 20 por ciento.

Desarrollo de Capacidades para PECs: En 2010, los miembros de ANDE gastaron \$80 millones en servicios de desarrollo de capacidades para PECs y prestaron una variedad de servicios no cuantificables para ayudar a desarrollar un sector robusto. Nuestros miembros proporcionan una amplia variedad de servicios, siendo la formación empresarial básica y el desarrollo de planes de negocios la oferta más común.

A largo plazo, para superar la pobreza, será necesario un mercado local y próspero de PECs – incluyendo bancos, inversores ángel, fondos de inversión, mentores, instituciones educativas y prestadores de servicios locales –. Los miembros de ANDE piensan que su trabajo directo e indirecto con PECs ayudará a construir empresas prósperas. Esto, a su vez, estimulará el crecimiento de las finanzas locales y de los proveedores de servicios que apoyan a las pequeñas empresas; y creará una base sólida para exigir mejoras en el entorno general de negocios.

ANDE in Acción – 2010 en Retrospectiva

ANDE identifica retos y oportunidades comunes que enfrentan las PECs, y, con base en estos hallazgos, implementa iniciativas para los involucrados en el apoyo a las PECs. Nuestros miembros están en el centro de estas iniciativas.. Actuamos como un defensor creíble del sector de las PECs, educando a los inversionistas y diseñadores de políticas sobre la oportunidad extraordinaria que representa este sector. Desde nuestro lanzamiento oficial en marzo de 2009, la membresía de la ANDE ha crecido a 109 miembros⁴. Hemos demostrado que la pertenencia a ANDE es valiosa, con una tasa de retención del 86 por ciento en 2010 y una tasa de satisfacción reportada de 92 por ciento⁵. Lo más destacado de 2010 incluye:

Creación e Intercambio de Conocimiento

- Llamadas mensuales de actualización del sector con más de 30 temas
- Conferencia Anual de ANDE con la participación de 70 organizaciones y 17 países. Las palabras de presentación dadas por el Dr. Rajiv Shah, Administrador de USAID, Elizabeth Littlefield, CEO de Overseas Private Investment Corporation y Carl Schramm, CEO de Kauffman Foundation
- Capítulos Regionales Piloto de la ANDE puestos en marcha en Brasil, Centroamérica/México, África Oriental y Sudáfrica
- Lanzamiento del Portal de Miembros de la ANDE con un directorio de búsqueda y un mapa de miembros de acceso público.

Reclutamiento y Capacitación

- Primera Capacitación para Administradores de Fondos en Nairobi, Kenia con 35 participantes de 12 países.
- Segunda Capacitación en Orientación para nuevos empleados y asociados de verano llevada a cabo en Nueva York con más de 50 asistentes
- Capacitaciones adicionales en liderazgo y educación financiera desarrolladas por los miembros a través del apoyo de nuestro Fondo de Desarrollo de Capacidades

Evaluación de Impacto

- Alianza estratégica con el Impact Investing and Reporting Standards (IRIS) para promover la adopción de estándares ambientales, sociales y financieros entre los miembros de ANDE
- Se contrató un Administrador de Evaluación de Impacto quién codificó la adopción del proceso IRIS y puso en marcha las aplicaciones iniciales con miembros piloto
- Segunda Conferencia anual sobre Métrica y Evaluación llevada a cabo en junio con más de 100 asistentes

Desarrollo de Capacidades – Fondo de Desarrollo de Capacidades

- En abril de 2010, la ANDE anunció la segunda ronda de ganadores de nuestro Fondo de Desarrollo de Capacidades y desembolsó \$460.000 para financiar siete subvenciones.

Educación y Sensibilización

- Se construyeron asociaciones con agencias bilaterales, multilaterales y gubernamentales y se creó la primera asociación estratégica entre la ANDE y la Corporación Financiera Internacional
- Se entregó un reporte “Mapeo de las Políticas de Desarrollo de Donantes e Inversionistas Internacionales” para comprender cómo están trabajando varias organizaciones bilaterales y multilaterales dentro del espacio de las PECs

En sólo dos años, ANDE se ha convertido en una organización efectiva y respetada. Sin embargo, tenemos mucho trabajo por delante para liberar el potencial de las PEC para crear prosperidad en el mundo. Esperamos poder trabajar con ustedes en el 2011 y más allá para hacer realidad nuestra visión colectiva.

⁴ A partir de febrero 4 de 2011.

⁵ Resultados de la Encuesta de Miembros de la ANDE de 2009 completada por Dalberg Advisors. n=52

Comités Ejecutivos ANDE 2010 y 2011

Mildred Callear

Executive Vice President and COO
Small Enterprise Assistance Funds (SEAF)

Maria Cavalcanti

Chief Strategy Officer, Avina Foundation

Christine Eibs Singer

Co-Founder and CEO, E+Co

Willy Foote

Founder and CEO, Root Capital

Lisa Hall

President and CEO, Calvert Foundation

Randall Kempner

Executive Director, ANDE

Bob Kennedy

Executive Director, William Davidson Institute,
University of Michigan

Stace Lindsay*

Founder and CEO, Fusion Venture Partners

Julia Novy-Hildesley*

Executive Director, The Lemelson Foundation

Graham Macmillan

Program Officer, Citi Foundation

Peter Reiling

Executive Vice President, The Aspen Institute

Andrew Stern

Partner, Dalberg Global Development Advisors

Ricardo Teran

Co-Founder and Managing Partner,
Agora Partnerships

Brian Trelstad

Chief Investment Office, Acumen Fund

Chris West*

Director, Shell Foundation

Simon Winter

Senior Vice President-Development
TechnoServe, Inc

*Terminaron su cargo en 2010

ANDE Staff

Jenny Everett, Associate Director

Joanna Herrmann, Program Associate

Randall Kempner, Executive Director

Ahmed Kodouda, Program Coordinator

Lindsey Yeung, Impact Assessment Manager

Miembros de la ANDE (a partir de febrero 11 de 2011)

Absolute Return for Kids (ARK)	Finance Alliance for Sustainable Trade	Naya Jeevan
ACCION International	Financial Services Volunteer Corps	New Ventures Mexico
Actis	ForeFinance	New Ventures – World Resources Institute
Acumen Fund	Forum Empresa	NeXii
African Agricultural Capital	FSG Social Impact Advisors	Omidyar Network
Africa Report	Fundación AVINA	OTF Group
Agora Partnerships	Fundación Bavaria	Oxfam
Alcoa Foundation	Fundación Bolívar Davivienda	Pershing Square Foundation
Alitheia Capital	Fundación Bolivia Exporta	The Prince's Youth Business International
Appropriate Infrastructure Development Group	Fundación IES	PymeCapital
Artemisia Brazil	FUNDES	Rianta Capital, Artha Initiative
Mr. Mads Asprem	General Mills	The Rockefeller Foundation
Aspen Institute	Global Business School Network	Root Capital
ATMS Foundation/AMSCO	Goldman Sachs	Root Change
Avantage Ventures	Grameen Foundation	RTI International
Ayllu Initiative	Grassroots Business Fund	SA Capital Limited
Bamboo Finance	Gray Ghost Ventures	Salesforce.com Foundation
B Lab	GreaterCapital	Santa Clara Global Social Benefit Incubator
The Bridge Fund	GrupoEcos	Serengeti Advisers
Business Council for Peace	Halloran Philanthropies	Shared Interest
Calvert Foundation	Heart Capital	Shell Foundation
CapitalPlus Exchange	ICCO	ShoreBank International Ltd.
CDC Development Solutions	IGNIA Partners LLC	Skoll Foundation
Center for Creative Leadership	ImagineNations Group	Small Enterprise Assistance Funds (SEAF)
CHF International	InReturn Capital	SNV Netherlands Development Organisation
Citi Foundation	International Finance Corporation	Standard Bank London
Dalberg Global Development Advisors	Inversor	Stephen Claire Associates
Dasra	Kauffman Foundation	Swisscontact
E+Co	Lang Entrepreneurship Center, Columbia Business School	TechnoServe Inc.
Ernst & Young	The Lemelson Foundation	The William Davidson Institute at the University of Michigan (WDI)
East Meets West Foundation	Lundin for Africa	Trilinc Global
Ebay Foundation	Marmanie	Universidad de Los Andes
Emerging Markets Group	McKinsey	VillageReach
Holding	Media Development Loan Fund	Villgro Innovations Foundation
Endeavor	Mercy Corps	Vox Capital
Energy Access Foundation	Monitor Institute	
Enterprise Development Centre of Pan-African University	MPOWER Ventures	
The Bill and Melinda Gates Foundation	Ms. Ranji Nagaswami and Mr. Bo Hopkins	

• Estas fundaciones han aportado fondos de subvención adicionales a ANDE. Goldman Sachs proporcionó fondos adicionales a través de Goldman Sachs 10,000 Women Initiative. Además, Google.org fue un donante fundador

• Estas organizaciones lideraron el lanzamiento de las divisiones piloto en Brasil, Centroamérica, África Oriental y Sudáfrica en el 2010



1 Dupont Circle NW, Ste 700
Washington, DC, 20036
www.aspeninstitute.org/ande