

# 2011 Rapport d'impact



La mission de l'Aspen Network of Development Entrepreneurs (ANDE) est d'augmenter la quantité et l'efficacité du capital ainsi que de l'aide au renforcement des capacités pour les petits entrepreneurs dans les pays en développement. Nous pensons que les petites entreprises en croissance (PEC), si elles bénéficient du soutien nécessaire, peuvent créer des emplois et aider à combattre de graves problèmes sociaux et écologiques. En définitive, notre objectif est de réduire de façon significative la pauvreté dans le monde en développement.

\* \* \*

## Les PEC sont des entreprises à forte croissance et à grand impact.

Bien que la définition des PEC varie d'un pays à l'autre, l'ANDE les définit comme des entreprises commercialement viables qui emploient de 5 à 250 salariés, ont un potentiel de croissance considérable et sont dirigées par des gestionnaires ayant des ambitions de développement. En règle générale, ces entreprises cherchent à obtenir un capital de développement de 20 000 \$ à 2 millions de \$.

Les PEC diffèrent de deux façons fondamentales des petites et moyennes entreprises (PME), qui sont caractéristiquement plus traditionnelles. Tout d'abord, les PEC se distinguent des petites entreprises dont l'envergure ne leur permet que de subsister et qui sont destinées dès le début à ne pas croître. Ensuite, contrairement à de nombreuses moyennes entreprises, les PEC manquent souvent d'accès aux ressources financières et aux connaissances nécessaires à la croissance.

\* \* \*

## PEC et tendances sectorielles plus générales

Au cours des quelques dernières années, des projections de potentiel commercial – aussi bien au niveau de l'offre que de la demande – pour l'impact investing dans les marchés émergents ont mis en évidence le dynamisme de ce secteur.

Il est impossible d'obtenir des données exactes sur les montants réels levés par les fonds qui se spécialisent dans les PEC, mais nous sommes en mesure de suivre les cibles des collectes de fonds — ou le montant de capital que les gestionnaires de fonds espèrent lever — comme un indicateur de la confiance des investisseurs et de la croissance attendue.

Le financement des petites entreprises en croissance est l'un des principaux segments de l'impact investing dans les marchés émergents, et l'ANDE et un nombre croissant d'experts considèrent que ce segment est le

### Les chiffres en 2011

#### Secteur des petites entreprises en croissance

- 35 fonds lancés en 2011 qui incluent des PEC dans leurs investissements ciblés ; la taille moyenne des fonds a augmenté de 30 pour cent.
- 10 pour cent du total des investissements réalisés par des fonds privés sur les marchés émergents en 2011 étaient destinés aux PEC.

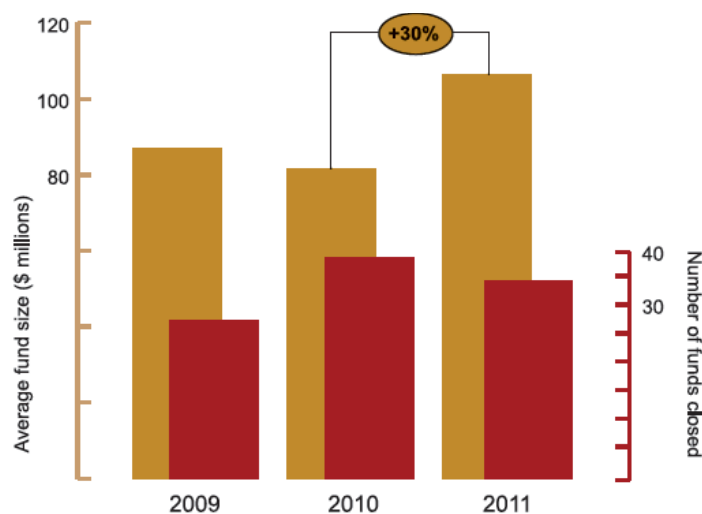
#### Membres de l'ANDE

- 143 membres agissent collectivement dans plus de 150 pays en développement
- 37 membres ont injecté 750 millions de \$ dans 1 075 investissements pour l'année la plus récente ; 91 pour cent de ces investissements étaient inférieurs ou égaux à 2 millions de \$.
  - 112,6 millions de \$ ont été versés en vue d'activités de renforcement des capacités.
  - À ce jour, 21 000 PEC ont reçu directement des services de renforcement des capacités, et près de 2 200 ont reçu des investissements directs de membres de l'ANDE.

meilleur moyen d'avoir le plus grand impact social possible sur les économies locales.<sup>1</sup>

Au cours des trois dernières années, les objectifs en matière de collecte de fonds pour les fonds axés sur les PEC ont augmenté de 71 pour cent et atteint 3,73 milliards de \$ en 2011. Pendant la même période, 102 fonds PEC ont mis fin à leurs efforts de levée de fonds et commencé à faire des investissements. En 2011, les cibles de collecte des fonds axés sur les PEC constituaient 10 pour cent des cibles totales pour les fonds privés sur les marchés émergents. Les fonds qui levaient des capitaux de 2009 à 2011 ciblaient l'Afrique subsaharienne (32 %), l'Amérique latine (23 %) et l'Inde (21 %). Bien que le nombre de fonds ait légèrement diminué entre 2010 et 2011, leur montant cible moyen a augmenté de 30 pour cent, indiquant que les gestionnaires de fonds sont en train de renforcer les capacités en vue d'un investissement accru.

**Les nouveaux fonds axés sur les PEC et leur taille moyenne**



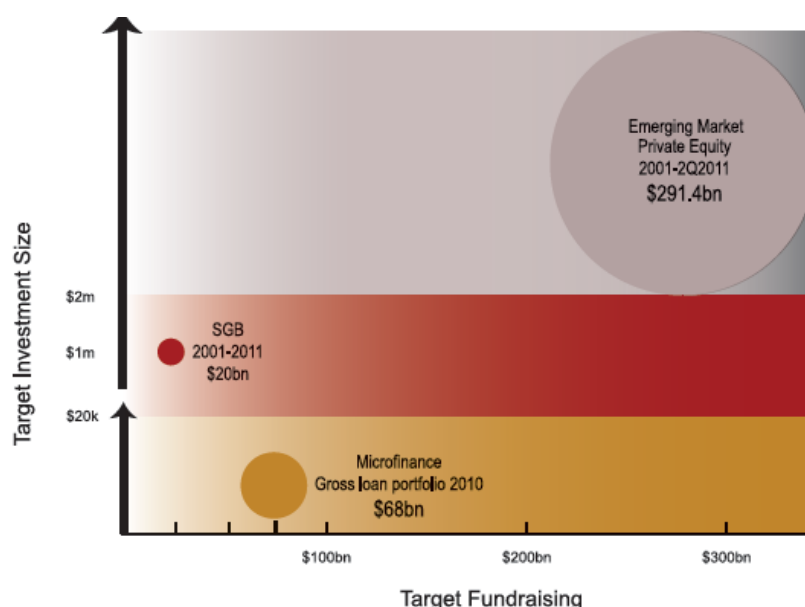
Source: Dalberg Analysis.

Lors des dix dernières années, la collecte de fonds pour les fonds axés sur les PEC a atteint 20 milliards de \$, mais cette somme n'a représenté que moins d'un dixième du total des sommes injectées par des fonds privés sur les marchés émergents pour cette période, et seulement un quart des portefeuilles de micro finance en 2010.

<sup>1</sup> S. Bragger and G. Niggermann, « Socially Responsible Investments: Introducing Impact Investing » [Investissements socialement responsables : une introduction à l'impact investing] UBS Wealth Management Research, 11 août 2011.



## Comparaison entre la levée de fonds PEC et les secteurs Microfinance et Capital-investissements



Source: Emerging Market Private Equity Association, MIX Market, Dalberg Analysis.

## Les impacts des membres de l'ANDE

Les membres de l'ANDE représentent tous les types d'organisations qui s'efforcent de soutenir un écosystème entrepreneurial. Parmi eux on peut compter des organisations de renforcement des capacités, des investisseurs financiers publics et privés, des sociétés, des fondations subventionnaires et des institutions de recherche et de formation.

**Investisseurs:** les membres investisseurs de l'ANDE font des placements directs de capitaux dans les PEC sur des marchés émergents au moyen de structures financières novatrices. Quand on leur a demandé de préciser leur domaine d'action (économique, écologique et/ou social), 100 pour cent des investisseurs ont indiqué « économique et social », et 61 pour cent ont aussi choisi « écologique ».<sup>2</sup> À ce jour, les membres de l'ANDE ont réalisé 4 143 investissements compris entre 20 000 \$ et 2 millions de \$. Mais il s'agit d'un secteur encore très jeune. Près d'un quart de ces investissements (41 pour cent du capital total investi) a été effectué l'année dernière. Seuls six de ces fonds ont été créés avant 2000.

**Prestataires de services de renforcement des capacités:** En 2011, les membres de l'ANDE ont dépensé 112,6 millions de \$ pour la fourniture de services de renforcement des capacités PEC.<sup>3</sup> Quatre-vingt-onze pour cent des prestataires de services de renforcement des capacités membres de l'ANDE ont soutenu des petites entreprises en phase d'expansion.

**Fondations:** Les fondations membres de l'ANDE soutiennent le secteur par le biais d'intermédiaires financiers qui soutiennent les PEC, contribuent à la recherche dans ce secteur et fournissent des capitaux de formes diverses. En 2011, les fondations membres de l'ANDE ont déboursé 17 millions de \$ en effectuant des investissements liés à des programmes dans

<sup>2</sup> n = 33.

<sup>3</sup> n = 39.

des fonds d'investissement axés sur les PEC dans des marchés émergents. À titre de comparaison, elles ont alloué 3,1 millions de \$ en subventions pour des fonds d'investissement axés sur les PEC dans des marchés émergents et 40,5 millions de \$ en subventions pour des organisations de soutien aux PEC.<sup>4</sup>

## Le potentiel des données agrégées

Cette année, pour la première fois, l'ANDE est en mesure d'examiner le niveau d'impact suivant de ses membres en utilisant des données agrégées provenant de sociétés soutenues par lesdits membres. Cela est rendu possible par à un partenariat étroit avec l'Impact Reporting and Investment Standards (IRIS) et le Global Impact Investment Rating System (GIIRS). Les membres de l'ANDE ont joué un rôle essentiel lors des phases de commencement de ces deux initiatives, et ils ont ouvert la voie en créant des cadres structurels et en fournissant des données. Alors qu'IRIS et GIIRS entrent dans une nouvelle étape de développement, l'ANDE et ses membres continueront à jouer un rôle central dans la promotion de ces mesures et évaluations standard pour la communauté de l'impact investing. L'ensemble de données actuel, issu de 628 PEC soutenues par douze membres de l'ANDE, permet de mieux comprendre les tendances, les obstacles et les opportunités qui existent pour les PEC. Grâce à ces données agrégées, nous pouvons aller au-delà des simples rapports sur les performances financières et incorporer les mesures sociales et environnementales. Nous vous prions de consulter les exemples qui se trouvent dans le rapport complet.

## L'ANDE à l'œuvre – faits saillants de l'année 2011

Comme tout autre réseau de membres, l'ANDE puise sa force dans les organisations qui la forment, et l'année dernière, elle est devenue encore plus forte. En 2011, 54 nouvelles organisations sont devenues membres de l'ANDE et nous avons terminé l'année avec un total de 143 membres et un taux de rétention de 86 pour cent.

Parmi les points saillants de 2011, citons:

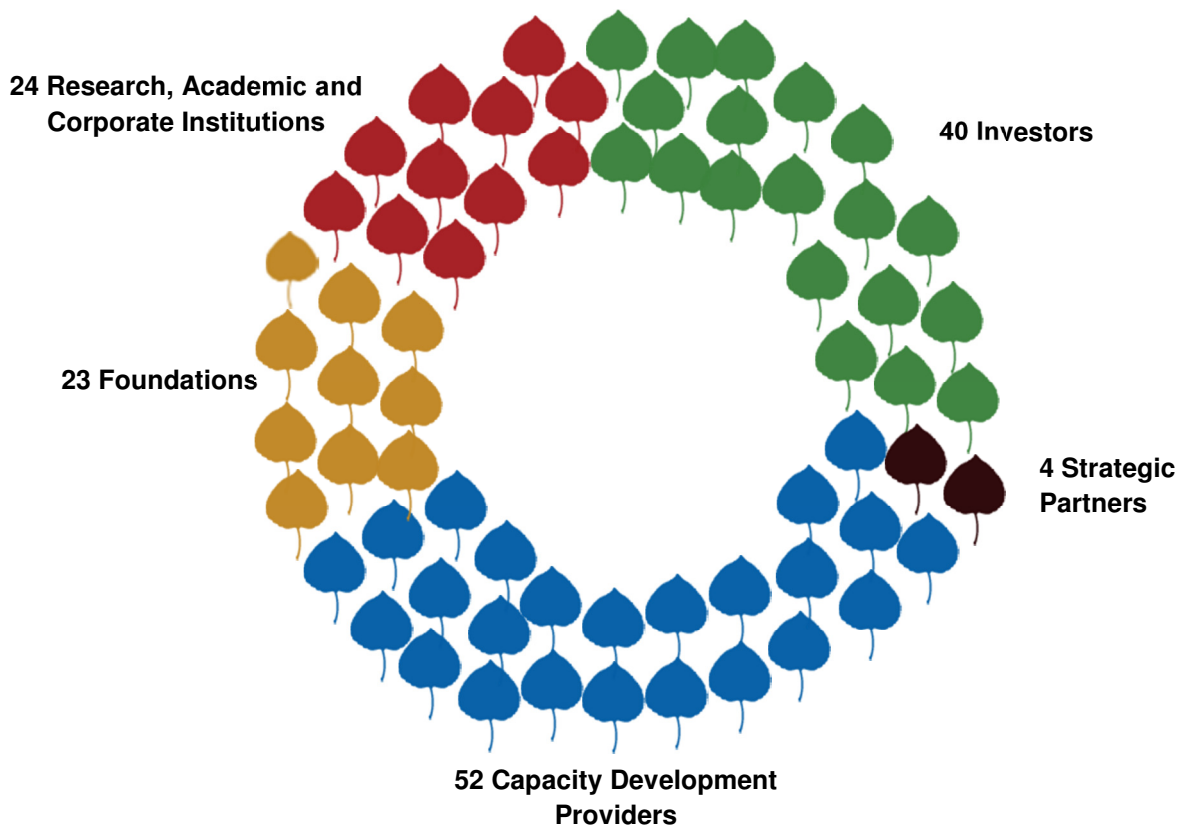
### Partage des connaissances et création

- Conférence annuelle de l'ANDE réunissant des participants de 116 organisations et de 20 pays. Matthew Bishop, journaliste pour *The Economist*, s'est entretenu avec Paul Polak, auteur de *Out of Poverty* [Sortir de la misère] lors de la présentation principale de la soirée.
- Lancement d'un portail Web convivial pour les membres, offrant un répertoire consultable, une librairie de connaissances et des espaces de collaboration virtuels.
- Quatre groupes de travail se penchent sur les thèmes suivants : renforcement des capacités, mesures/recherche, politique/plaidoyer et entrepreneuriat féminin.
- Cinq sections régionales : Brésil, Amérique centrale/Mexique, Afrique de l'Est, Inde et Afrique du Sud.

---

<sup>4</sup> n = 13.

## ANDE Members in 2011



Data as of January 2012

### Développement des talents et formation

- Tenue de deux formations pour gestionnaires de placements, l'une au Mexique et l'autre en Inde, qui ont attiré 39 participants issus de plus de 30 organisations.
- Formation initiale pour les nouvelles recrues et les intérimaires d'été organisée à New York avec plus de 60 participants.
- Création de formations et programmes supplémentaires en leadership et en éducation financière par les membres grâce au soutien du Capacity Development Fund [Fonds de renforcement des capacités].

### Mesures et évaluation

- Troisième conférence annuelle Metrics and Evaluation [Mesures et évaluation] qui a accueilli plus de 90 participants.
- Partenariats continus avec IRIS, GIIRS et Pulse.

## Recherche

- Réception de fonds de la Rockefeller Foundation et de la Bernard van Leer Foundation pour établir et lancer une nouvelle initiative de recherche permettant d'aider à construire une base de données factuelles visant à étayer la théorie du changement stipulée par l'ANDE.
- Engagement du premier directeur de recherche de l'ANDE et publication d'une analyse documentaire résumant la base de données factuelles existante et concluant :
  - Que les données factuelles indiquant que le soutien des PEC est une méthode efficace pour réduire la pauvreté sont convaincantes, mais non probantes. Bien que ce soient essentiellement les *petites* entreprises qui emploient ou engagent actuellement les pauvres, ce sont les entreprises *en croissance* qui peuvent les aider à sortir de la pauvreté en offrant des salaires plus élevés et plus stables.

## Fonds de renforcement des capacités

- En octobre 2011, annonce des gagnants du troisième cycle de financement, et déboursement de 349 000 \$ pour neuf projets.

## Plaidoyer et éducation

- Lancement du groupe de travail « Politique et plaidoyer », visant à coordonner les efforts d'élaboration de politiques des membres de l'organisation.
- Commande d'un organigramme détaillant les structures organisationnelles et les décideurs principaux pour les plus importantes agences de développement international établies à Washington.

## L'année à venir

L'année prochaine, l'ANDE poursuivra toutes ses activités actuelles tout en appliquant des ressources additionnelles dans quatre domaines : sections régionales, recherche, relations avec les entreprises et les banques et communications. Nous espérons augmenter le nombre de nos membres et exercer des activités visant à démontrer la valeur des PEC pour l'établissement de la prospérité dans les marchés émergents.

## Comités directeurs de l'ANDE en 2011 et 2012

Mildred Callear  
Executive Vice President and COO  
Small Enterprise Assistance Funds

Maria Cavalcanti  
Former Chief Strategy Officer,  
AVINA Foundation

Christine Eibs-Singer  
Co-Founder and Former CEO, E+Co

Willy Foote  
Founder and CEO, Root Capital

Lisa Hall  
President and CEO, Calvert Foundation

Randall Kempner  
Executive Director, ANDE

Bob Kennedy  
Executive Director, William Davidson Institute  
University of Michigan

Raj Kundra  
Acting Chief Investment Officer,  
Acumen Fund

Graham Macmillan  
Senior Program Officer  
Citi Foundation

Peter Reiling  
Executive Vice President  
The Aspen Institute

Andrew Stern  
Global Operating Partner  
Dalberg Global Development Advisors

Ricardo Teran\*  
Co-Founder and Managing Partner  
Agora Partnerships

Brian Trelstad\*  
Chief Investment Officer  
Acumen Fund

Rodrigo Villar  
Director, New Ventures Mexico

Simon Winter  
Senior Vice President-Development  
TechnoServe, Inc.

\*A terminé son mandat en fin d'année 2011.

## Membres du personnel de l'ANDE

Genevieve Edens, Impact Assessment Manager  
Jenny Everett, Associate Director  
Jack Garvey, Program Coordinator  
Stella Hanly, Operations Associate  
Joanna Herrmann, Program Associate  
Randall Kempner, Executive Director  
Saurabh Lall, Research Director  
Rob Parkinson, Brazil Chapter Coordinator



## Membres de l'ANDE (à dater du 27 mars 2012)

ACCION International	Equity Group Foundation
Actis	Fair Trade USA
Acumen Fund	FATE Foundation
Africa Enterprise Challenge Fund	Finance Alliance for Sustainable Trade
Africa Report	Ford Foundation
Aga Khan Foundation	FSG Social Impact Consultants
Agora Partnerships	Fundación AVINA**
Aid for Africa	Fundación Bavaria
Akilah Institute for Women	Fundación Bolivar Davivienda
Alcoa Foundation**	Fundación Capital
Alitheia Capital	Fundación IES
Appropriate Infrastructure Development Group	Fundación para la Producción
Argidius Foundation	FUNDES
Artemisia Social Business	GATE Global Impact
The Aspen Institute	Global Alliance for Improved Nutrition
ATMS Foundation/AMSCO	Global Business School Network
Avantage Ventures	Goldman Sachs—10,000 Women Initiative
Bamboo Finance	Grameen Foundation
Bernard van Leer Foundation**	Grassroots Business Fund
BidNetwork	Gray Ghost Ventures
The Bill and Melinda Gates Foundation	GreaterCapital
B Lab	GroFin
Bpeace (Business Council for Peace)	GVEP International
Bridge Fund	Haitian Hometown Associations Resource Group
Calvert Foundation	Halloran Philanthropies
CapitalPlus Exchange	IADB - Multilateral Investment Fund
Center for Creative Leadership	ICCO
Cherie Blair Foundation for Women	I-DEV International
CHF International	IFMR
Citi Foundation**	IGNIA Partners LLC
Dalberg Global Development Advisors	ImagineNations Group
Dasra	Impact Amplifier
E+Co	InReturn Capital
Ebay Foundation	Instituto Hartmann Regueira
ECSEL	Intellecap
Emerging Markets Group Holding	International Finance Corporation
Enablis	Inveneo
Endeavor	Inversor
Enterprise Development Centre of Pan-African University	Invest2Innovate

Kauffman Foundation  
 Lang Entrepreneurship Center, Columbia  
 Business School  
 Lemelson Foundation\*\*  
 LGT Venture Philanthropy  
 Lundin Foundation  
 Macquarie Infrastructure and Real Assets  
 Mads Asprem  
 Mara Foundation  
 MasterCard Foundation  
 MasterCard Worldwide\*\*  
 McKinsey  
 Media Development Loan Fund  
 Mercy Corps  
 Monitor  
 Monterey Institute of International Studies  
 Movirtu  
 Naya Jeevan  
 NESsT  
 New Ventures Mexico  
 New Ventures—WRI  
 Nexii  
 Omidyar Network  
 Open Capital Advisors  
 OTF Group  
 Overseas Private Investment Corporation  
 Oxfam  
 Partners in Food Solutions  
 Passport Capital Foundation  
 Pearl Capital Partners  
 Pershing Square Foundation  
 Potencia Ventures\*\*  
 Pragma Patrimonio  
 Prince's Youth Business International  
 PymeCapital  
 Renew Strategies  
 responsibility  
 Rianta Capital, Artha Initiative  
 River Star Foundation  
 Rockefeller Foundation\*\*  
 Root Capital  
 Root Change  
 RTI International  
 SA Capital Limited  
 Sandler Trade LLC  
 Santa Clara Global Social Benefit  
 Incubator  
 SCOPEinsight  
 Shared Interest

Shell Foundation  
 ShoreBank International Ltd.  
 Skoll Foundation  
 Small Enterprise Assistance Funds  
 (SEAF)  
 Stanford University  
 Stephen Claire Associates  
 Sustainable Harvest Specialty Coffee  
 Importers  
 Swisscontact  
 Synergy Social Ventures  
 TechnoServe Inc.  
 Thrive  
 Tony Elumelu Foundation  
 TransFarm Africa  
 TriLinc Global  
 U.S. Agency for International  
 Development  
 Universidad de Los Andes  
 University of Cape Town  
 VillageReach  
 Villgro Innovations Foundation  
 Vox Capital  
 Voxtra  
 Walmart  
 WEConnect International  
 William Davidson Institute at the  
 University of Michigan (WDI)  
 Willow Impact Investors  
 Yo Emprendedor  
 Zambian International Trade & Investment  
 Centre

\*\*Ces fondations ont fourni des  
 subventions supplémentaires pour 2011.

