

Resumo Executivo

2011 Relatório de Impacto



A missão da ANDE (Aspen Network of Development Entrepreneurs) é aumentar o montante e efetividade de capital e a assistência no desenvolvimento de capacidade para empreendedores de pequenas empresas em países em desenvolvimento. Com o apoio adequado, acreditamos que pequenas empresas em crescimento (SGBs - small & growing businesses) podem gerar empregos e enfrentar grandes problemas sociais e ambientais. Por fim, nossa meta é reduzir significantemente a pobreza no mundo em desenvolvimento.

* * *

SGBs são negócios de alto crescimento e alto impacto. Embora a definição varie por país, a ANDE define pequenas empresas em crescimento, ou SGBs, como negócios comercialmente viáveis, com 5 a 250 empregados, que têm um significativo potencial de crescimento e cujos gestores desejam fazê-los crescer. Tipicamente, SGBs buscam capital de \$20.000 a \$2 milhões para facilitar seu crescimento.

As SGBs diferem da caracterização mais tradicional de pequenas e médias empresas (PMEs) de duas maneiras fundamentais. Em primeiro lugar, SGBs são diferentes dos pequenos negócios de subsistência, que começam pequenos e estão projetados para assim permanecer. Em segundo lugar, ao contrário de muitas empresas de porte médio, as SGBs frequentemente não têm acesso aos recursos financeiros e de conhecimento necessários para o seu crescimento.

* * *

SGBs e tendências mais amplas do setor

Nos últimos anos, projeções do potencial de mercado – tanto oferta como demanda – para o investimento de impacto em mercados emergentes têm demonstrado o ímpeto do setor.

Não é possível obter dados precisos sobre os exatos montantes captados por fundos focados em SGBs, mas podemos localizar as metas da captação de fundos—ou o montante de capital que os administradores de fundos esperam captar—como um indicador da confiança de investidores e do crescimento esperado para esse campo.

O financiamento de SGBs é um dos principais segmentos do investimento de impacto em mercados emergentes, e aquele em que a ANDE é um número crescente de especialistas consideram o melhor caminho para alcançar o maior impacto social em economias locais.¹

2011: Em números

Setor SGB

- 35 fundos lançados em 2011 que incluem SGBs como investimentos alvo; tamanho médio dos fundos cresceu 30%.
- 10% do total dos montantes captados de forma *private equity* em mercados emergentes em 2011 foi para SGBs.

Miembros de ANDE

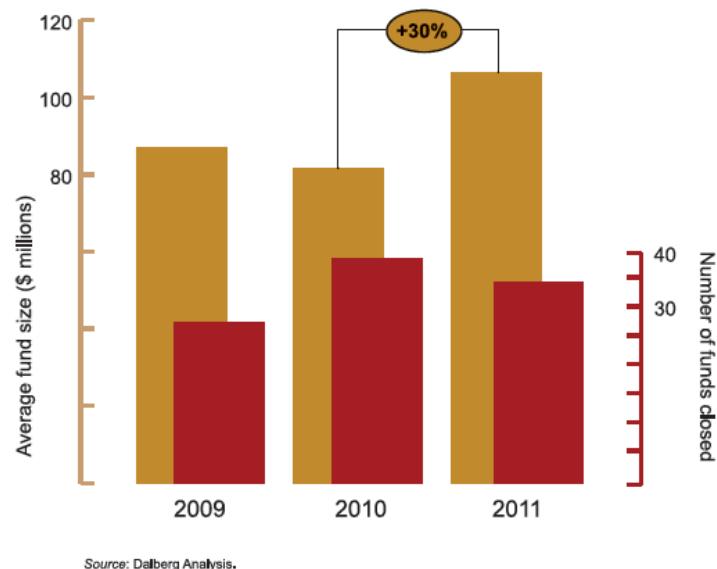
143 membros operam coletivamente em mais de 150 países em desenvolvimento.

- 37 membros investiram \$750 milhões em 1.075 investimentos no ano passado; 91% dos investimentos foram iguais ou menores do que \$2 milhões.
- 112,6 milhões foram fornecidos para atividades de desenvolvimento organizacional.
- Até esta data, 21.000 SGBs receberam diretamente serviços de desenvolvimento organizacional, e aproximadamente 2.200 receberam investimentos diretos de membros da ANDE.

¹ S. Bragger and G. Niggemann, "Socially Responsible Investments: Introducing Impact Investing," UBS Wealth Management Research, 11 de Agosto de 2011.

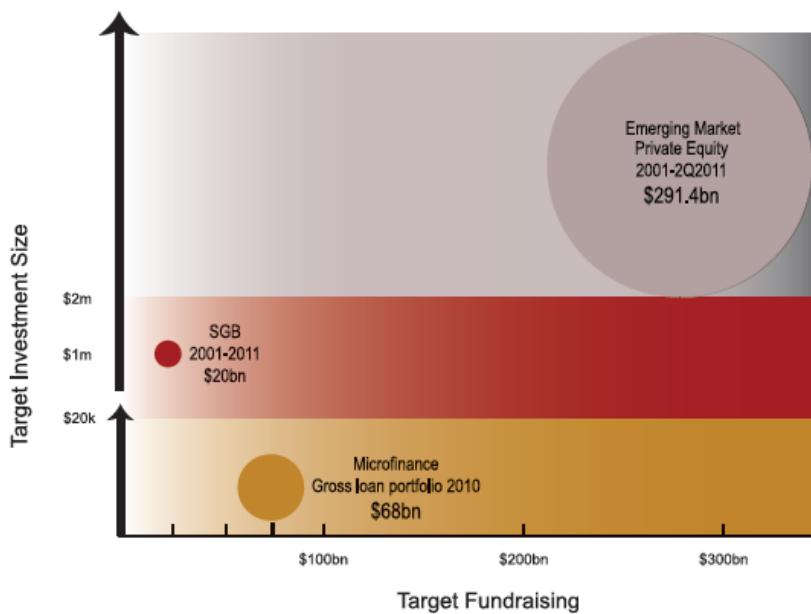
Durante os três últimos anos, as metas de captação de fundos para fundos focados em SGBs cresceram 71%, alcançando \$3,73 bilhões em 2011. Durante este mesmo período, 102 fundos direcionados para SGBs concluíram seus esforços de captação de fundos e começaram a fazer investimentos. Em 2011, as metas de captação de fundos concentrados em SGBs responderam por 10% das metas totais para fundos *private equity* em mercados emergentes. Fundos que se sabia estarem levantando capital de 2009 a 2011 visavam à África Subsaariana (32%), América Latina (23%) e Índia (21%). Embora o número de fundos tenha caído levemente entre 2010 e 2011, o total de suas metas cresceu em 30%, indicando que os administradores de fundos estão construindo capacidade para aumentar seus investimentos.

Novos fundos focados em SGBs e seu tamanho médio



Na última década, a captação focada em SGBs alcançou \$20 bilhões, mas isto foi menos do que um décimo do total de captação de *private equity* em mercados emergentes no mesmo período, e somente um quarto do portfólio de microfinanças em 2010.

Comparação entre captação para SGBs e para setores de Microfinanças e *Private Equity*



Source: Emerging Market Private Equity Association, MIX Market, Dalberg Analysis.

Os impactos dos membros da ANDE

Membros de ANDE representam todo o âmbito de organizações que apoiam um ecossistema empreendedor: são organizações de desenvolvimento organizacional, investidores financeiros públicos e privados, corporações, fundações de fomento e instituições de treinamento e pesquisa.

Investidores: Os membros investidores da ANDE realizam investimentos diretos de capital em SGBs de mercados emergentes usando estruturas financeiras inovadoras. Quando solicitados a definir seu alvo de impacto como econômico, ambiental e/ou social, 100% dos investidores definiram como econômico e social, com 61% selecionando ambiental também.² Até agora, os membros da ANDE já realizaram 4.143 investimentos de \$20.000 a \$2 milhões. Mas o campo ainda é muito jovem. Quase um quarto destes investimentos e 41% do capital total investido foram realizados no último ano. Excetuando-se seis fundos, todos os outros têm anos de criação após o ano 2000.

Provedores de Desenvolvimento Organizacional: Em 2011, membros da ANDE gastaram \$112,6 milhões oferecendo serviços de desenvolvimento organizacional para SGBs.³ Noventa e um por cento dos provedores de desenvolvimento organizacional de ANDE apoiaram pequenos negócios em seu estágio de expansão.

Fundações: Membros da ANDE oriundos de fundações apoiam o setor por meio de intermediários de financiamento que apoiam SGBs, contribuem para pesquisa no setor e oferecem capital de diversas formas. Em 2011, membros de ANDE oriundos de fundações desembolsaram \$17 milhões em investimentos relacionados a programas (PRIs – program-related investments) para fundos de investimentos focados em SGBs de mercados emergentes. Em comparação, eles alocaram \$3,1 milhões em doações para fundos de investimentos focados em SGBs em mercados emergentes e \$40,5 milhões em doações para organizações de apoio a SGBs.⁴

² n = 33.

³ n = 39.

⁴ n = 13.

O Potencial de dados agregados

Neste ano, pela primeira vez, a ANDE pode examinar o nível seguinte do impacto de nossos membros, utilizando dados agregados das empresas que nossos membros apoiam. Somos capazes de fazê-lo por meio de uma estreita parceria com o IRIS (*Impact Reporting and Investment Standards*) e com o GIIRS (*Global Impact Investment Rating System*). Os membros da ANDE foram essenciais para as fases iniciais de ambas as iniciativas, abrindo caminho para a criação de modelos e também contribuindo com dados. Conforme IRIS e GIIRS adentram o estágio seguinte de desenvolvimento, a ANDE e nossos membros continuarão a ter papel central na promoção destas medidas e níveis padrão para a comunidade de investimento de impacto. O conjunto de dados atuais, formado por 628 SGBs apoiadas por doze membros da ANDE, oferece uma oportunidade para melhor entender tendências, barreiras e oportunidades para SGBs. Usando dados agregados, podemos progredir para além de somente relatar o desempenho financeiro e passar a incorporar medidas sociais e ambientais. Sugerimos ler o relatório completo para dados ilustrativos.

ANDE em ação – 2011 revisto

Como qualquer outra rede com membros, a ANDE se fortalece a partir das organizações que a constituem e, em 2011, ficamos mais fortes. A ANDE angariou 54 novas organizações como membros em 2011, terminando o ano com 143 membros e uma taxa de retenção de 86 por cento.

Os aspectos mais notáveis de 2011 incluem:

Compartilhamento e Criação de Conhecimento

- A Conferência Anual da ANDE com participantes de 116 organizações e 20 países. Matthew Bishop, do *The Economist*, entrevistou o autor de *Out of Poverty*, Paul Polak, no principal evento da noite.
- Lançamento de um portal para membros, de fácil utilização e baseado na web, com diretório de busca, biblioteca de conhecimento e espaços virtuais de colaboração.
- Quatro grupos de trabalho cobrindo os tópicos: Desenvolvimento de Capacidade; Métrica/Pesquisa; Política/Advocacy; e Empreendedorismo de Mulheres.
- Cinco Polos regionais no Brasil, América Central/México, Leste da África, Índia e África do Sul.

Desenvolvimento e Treinamento de Talento

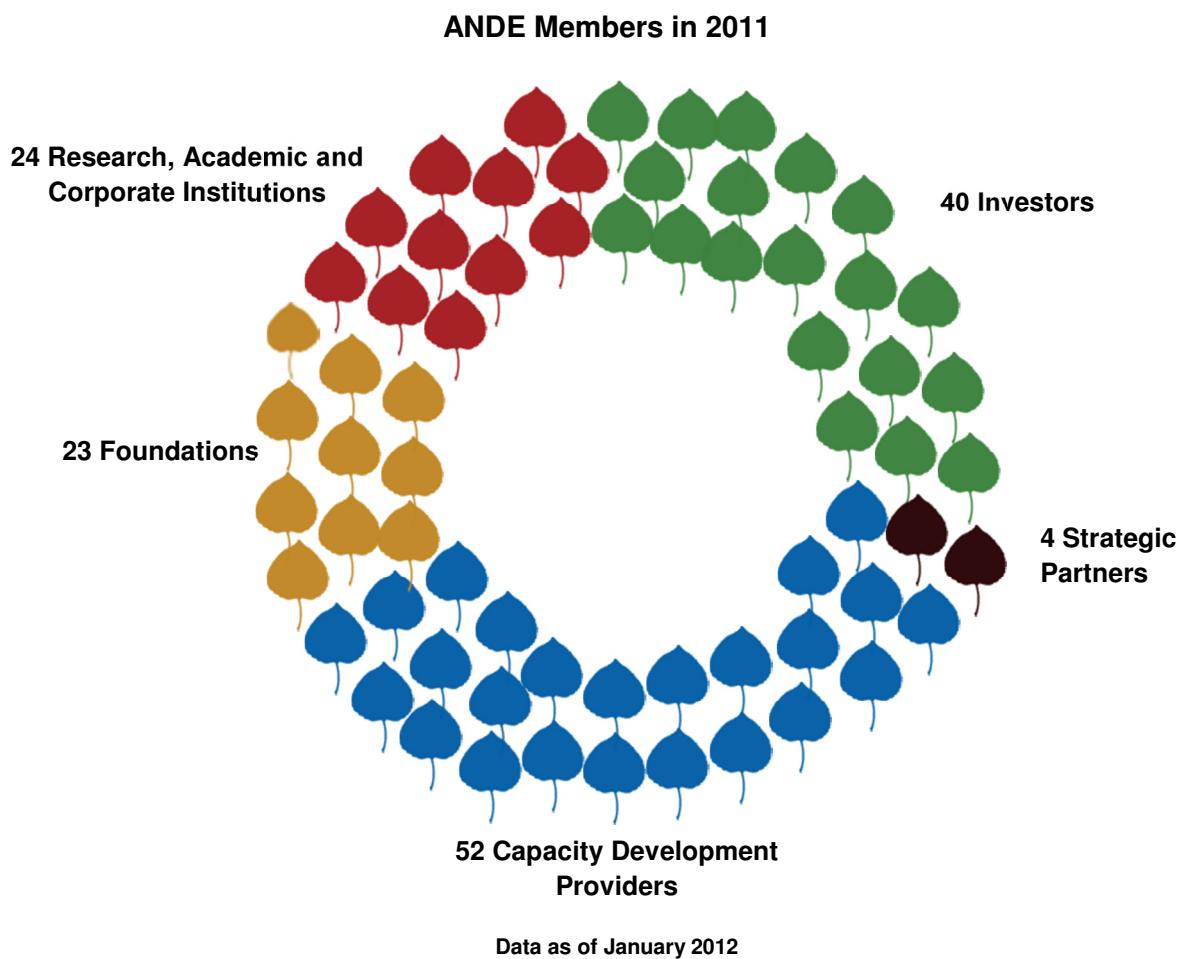
- Dois treinamentos para gestores de investimentos, um no México e um na Índia, com 39 participantes de mais de 30 organizações.
- Treinamento de Orientação para novos contratados e associados de verão, em Nova York com mais de 60 participantes.
- Treinamentos e cursos adicionais em liderança e educação financeira, desenvolvidos por membros através de suporte do Fundo para Desenvolvimento de Capacidade (veja abaixo).

Métricas e Avaliação

- Terceira Conferência anual de Métricas e Avaliação realizada com mais de 90 participantes.
- Continuação das parcerias com IRIS, GIIRS e Pulse.

Pesquisa

- Financiamento da Fundação Rockefeller e da Fundação Bernard van Leer para estabelecer e lançar nova iniciativa de pesquisa com vistas a construir uma base de evidências para a teoria de mudança da ANDE.
- Contratação do primeiro Diretor de Pesquisa da ANDE e publicação de uma revisão de literatura resumindo a base de evidências existente, revelando:
 - Evidências para dar suporte a SGBs como uma maneira de diminuir a pobreza são convincentes, embora não conclusivas. Embora sejam principalmente *pequenas* empresas que atualmente empregam ou engajam os pobres, são as empresas *em crescimento* que podem ajudá-los a sair da pobreza ao oferecer salários mais altos e mais estáveis.



Fundo de Desenvolvimento de Capacidade

- Em Outubro de 2011, anunciou os vencedores da terceira rodada de financiamento, desembolsando \$349.000 a nove projetos.

Advocacy e Educação

- Lançamento do grupo de trabalho Política e Advocacy para coordenar esforços de política dos membros.
- Encomenda de um detalhado exercício de mapeamento das estruturas organizacionais e principais encarregados de decisões das maiores agências internacionais de desenvolvimento baseadas em Washington, EUA.

O próximo ano

Durante o próximo ano, ANDE continuará todas nossas atividades atuais enquanto concentrarmos recursos adicionais em quatro áreas: polos regionais, pesquisa, relações com grandes empresas e bancos, e comunicações. Esperamos expandir e fortalecer nossa rede de membros e realizar atividades que visem demonstrar o valor de SGBs na construção de prosperidade em mercados emergentes.

O Polo Brasil da ANDE

Ao longo de 2011, 16 organizações-membro colaboraram dentro do Polo Brasil da ANDE.

Principais atividades em 2011:

- Mapeamento do campo de negócios sociais / inclusivos: pesquisa qualitativa e quantitativa com a participação de 104 organizações em todas as regiões do país (negócios, investidores e desenvolvedores de negócios);
- Encontros da rede: para conectar membros locais entre si, com a rede global da ANDE e com outros atores-chave, para discutir diversos temas;
- BPolo.net: lançamento do primeiro diretório virtual do campo brasileiro de negócios para a Base da Pirâmide
- NextBillion Brasil: o Polo foi o parceiro local para criar e lançar a edição brasileira desse site internacional, estabelecendo a equipe de edição e divulgando para o público nacional.

de encontros realizados: 10

de organizações-membro participando nos encontros: 17

de aparições na mídia e eventos relevantes: 17

Exemplos de colaboração:

Em novembro de 2011, quatro membros da ANDE colaboraram no Start Up Lab Recife, evento para empreendedores apresentarem seus negócios a investidores e potenciais parceiros e receberem feedback. O evento, que aconteceu pela primeira vez no Nordeste do Brasil, foi realizado pela Artemisia e Fundação AVINA, com parceiro estratégico a Potencia Ventures e apoio da Endeavor Brasil.

“O Polo da ANDE no Brasil cria conhecimento para e sobre o setor, atraindo novas organizações e contribuindo para a construção de um ecossistema para SGBs focadas em impactos sociais e ambientais. Assim conseguimos criar e apoiar cada vez mais SGBs desse tipo, gerando mais impacto e transformando a sociedade brasileira.”

-Daniel Izzo, Cofundador, VOX Capital.

Comitê Executivo da ANDE: 2011 and 2012

Mildred Callear
Executive Vice President and COO
Small Enterprise Assistance Funds

Maria Cavalcanti
Former Chief Strategy Officer,
AVINA Foundation

Christine Eibs-Singer
Co-Founder and Former CEO, E+Co

Willy Foote
Founder and CEO, Root Capital

Lisa Hall
President and CEO, Calvert Foundation

Randall Kempner
Executive Director, ANDE

Bob Kennedy
Executive Director, William Davidson Institute
University of Michigan

Raj Kundra
Acting Chief Investment Officer,
Acumen Fund

Graham Macmillan
Senior Program Officer
Citi Foundation

Peter Reiling
Executive Vice President
The Aspen Institute

Andrew Stern
Global Operating Partner
Dalberg Global Development Advisors

Ricardo Teran*
Co-Founder and Managing Partner
Agora Partnerships

Brian Trelstad*
Chief Investment Officer
Acumen Fund

Rodrigo Villar
Director, New Ventures Mexico

Simon Winter
Senior Vice President-Development
TechnoServe, Inc.

*Participação encerrada no final de 2011.

Equipe da ANDE

Genevieve Edens, Impact Assessment Manager

Jenny Everett, Associate Director

Jack Garvey, Program Coordinator

Stella Hanly, Operations Associate

Joanna Herrmann, Program Associate

Randall Kempner, Executive Director

Saurabh Lall, Research Director

Rob Parkinson, Brazil Chapter Coordinator

Organizações-membro da ANDE (em 27 de março de 2012)

ACCION International	Fair Trade USA
Actis	FATE Foundation
Acumen Fund	Finance Alliance for Sustainable Trade
Africa Enterprise Challenge Fund	Ford Foundation
Africa Report	FSG Social Impact Consultants
Aga Khan Foundation	Fundación AVINA**
Agora Partnerships	Fundación Bavaria
Aid for Africa	Fundación Bolívar Davivienda
Akilah Institute for Women	Fundación Capital
Alcoa Foundation**	Fundación IES
Alitheia Capital	Fundación para la Producción
Appropriate Infrastructure Development Group	FUNDES
Argidius Foundation	GATE Global Impact
Artemisia Social Business	Global Alliance for Improved Nutrition
The Aspen Institute	Global Business School Network
ATMS Foundation/AMSCO	Goldman Sachs—10,000 Women
Avantage Ventures	Initiative
Bamboo Finance	Grameen Foundation
Bernard van Leer Foundation**	Grassroots Business Fund
BidNetwork	Gray Ghost Ventures
The Bill and Melinda Gates Foundation	GreaterCapital
B Lab	GroFin
Bpeace (Business Council for Peace)	GVEP International
Bridge Fund	Haitian Hometown Associations Resource Group
Calvert Foundation	Halloran Philanthropies
CapitalPlus Exchange	IADB - Multilateral Investment Fund
Center for Creative Leadership	ICCO
Cherie Blair Foundation for Women	I-DEV International
CHF International	IFMR
Citi Foundation**	IGNIA Partners LLC
Dalberg Global Development Advisors	ImagineNations Group
Dasra	Impact Amplifier
E+Co	InReturn Capital
Ebay Foundation	Instituto Hartmann Regueira
ECSEL	Intellecap
Emerging Markets Group Holding	International Finance Corporation
Enablis	Inveneo
Endeavor	Inversor
Enterprise Development Centre of African University	Invest2Innovate
Pan-African University	Kauffman Foundation
Equity Group Foundation	Lang Entrepreneurship Center, Columbia

Business School	Small Enterprise Assistance Funds (SEAF)
Lemelson Foundation**	Stanford University
LGT Venture Philanthropy	Stephen Claire Associates
Lundin Foundation	Sustainable Harvest Specialty Coffee Importers
Macquarie Infrastructure and Real Assets	Swisscontact
Mads Asprem	Synergy Social Ventures
Mara Foundation	TechnoServe Inc.
MasterCard Foundation	Thriive
MasterCard Worldwide**	Tony Elumelu Foundation
McKinsey	TransFarm Africa
Media Development Loan Fund	TriLinc Global
Mercy Corps	U.S. Agency for International Development
Monitor	Universidad de Los Andes
Monterey Institute of International Studies	University of Cape Town
Movirtu	VillageReach
Naya Jeevan	Villgro Innovations Foundation
NESsT	Vox Capital
New Ventures Mexico	Voxtra
New Ventures—WRI	Walmart
Nexii	WEConnect International
Omidyar Network	William Davidson Institute at the University of Michigan (WDI)
Open Capital Advisors	Willow Impact Investors
OTF Group	Yo Emprendedor
Overseas Private Investment Corporation	Zambian International Trade & Investment Centre
Oxfam	
Partners in Food Solutions	
Passport Capital Foundation	
Pearl Capital Partners	
Pershing Square Foundation	
Potencia Ventures**	
Pragma Patrimonio	
Prince's Youth Business International	
PymeCapital	
Renew Strategies	
responsibility	
Rianta Capital, Artha Initiative	
River Star Foundation	
Rockefeller Foundation**	
Root Capital	
Root Change	
RTI International	
SA Capital Limited	
Sandler Trade LLC	
Santa Clara Global Social Benefit	
Incubator	
SCOPEinsight	
Shared Interest	
Shell Foundation	
ShoreBank International Ltd.	
Skoll Foundation	

**Organizações que ofereceram investimento adicional em 2011.



THE ASPEN INSTITUTE
1 Dupont Circle NW, Ste 700
Washington, DC, 20036
www.aspeninstitute.org/ande

