




# MOTORES DA PROSPERIDADE



RELATÓRIO DE  
IMPACTO 2012  
Sumário Executivo

A **Aspen Network of Development Entrepreneurs (ANDE)** é uma rede global de organizações que promovem o empreendedorismo em mercados emergentes. Nossos membros oferecem serviços de suporte financeiro, educacional e administrativo a pequenas empresas em crescimento (PECs), com a certeza de que as PECs criarão empregos, estimularão o crescimento econômico no longo prazo, e gerarão benefícios sociais e ambientais. Essencialmente, acreditamos que as PECs são um dos motores da prosperidade no mundo em desenvolvimento.

## Por que Pequenas Empresas em Crescimento?

A maior parte da população nos países em desenvolvimento não tem empregos formais com salários fixos. O mercado de trabalho formal é um possível caminho para deixar a pobreza: pesquisas mostram que ele dá às pessoas a oportunidade de gerar mais renda pessoal e para suas famílias, do que se atussem como autônomas ou em atividades informais. A criação desses empregos estáveis e de qualidade para os mais necessitados continua sendo um grande desafio: a Organização Internacional do Trabalho (OIT) estima que a taxa atual de desemprego esteja em torno de 200 milhões em todo o mundo e prevê a necessidade da criação de 600 milhões de empregos na próxima década. Pequenas Empresas em Crescimento consistem em uma das maneiras mais promissoras de se criar esses novos empregos.

- Empregos em pequenas e médias empresas representam em média 66% da força de trabalho efetiva em tempo integral nas economias em desenvolvimento.
- Mercados emergentes contêm menos empresas de grande porte do que os mercados desenvolvidos. Pequenas empresas com potencial para crescer e se tornarem grandes empresas são uma avenida para a criação de empregos no longo prazo em suas economias.
- Pequenas empresas criam empregos de qualidade. Funcionários de empresas com 10 funcionários ganham até 30% a mais do que ganhariam em microempresas. Funcionários de empresas com mais de 50 funcionários ganham até 50% mais. Dados dos membros da ANDE evidenciam que as PECs pagam salários bem acima dos salários mínimos em seus países e, em muitos casos, acima da média salarial.

O crescente reconhecimento de que as PECs são fundamentais para o crescimento econômico gerou uma onda de apoio ao setor. Este Relatório de Impacto de 2012 avalia o panorama das organizações e abordagens disponibilizadas às Pequenas Empresas em Crescimento nos últimos anos.

## Definição de pequenas empresas em crescimento

A ANDE define pequenas empresas em crescimento como negócios comercialmente viáveis com até 250 funcionários com potencial e ambição significativos de crescimento. Tipicamente, as PECs buscam capital de crescimento de US\$ 20.000 a US\$ 2 milhões. A definição de PECs difere da caracterização mais tradicional de pequenas e médias empresas (do inglês, SME) em dois aspectos fundamentais. Primeiro, as PECs diferem das pequenas empresas de subsistência, que começam pequenas e são projetadas para permanecerem pequenas. Segundo, diferentemente de muitas empresas de médio porte, as PECs em geral carecem de acesso aos recursos financeiros e do conhecimento que necessitam para crescer.

## 2012 em Números

### Setor das PECs

- ✓ 25 fundos para as PECs foram lançados em 2012; o tamanho alvo médio dos fundos era de US\$ 51 milhões.
- ✓ 30 fundos de PECs atingiram o final da primeira fase de planejamento e captação de recursos, tendo arrecadado um total de US\$ 413 milhões em capital comprometido.

### Membros da ANDE

- ✓ 171 membros operaram em mais de 150 países
- ✓ 32 fundos geridos por membros investiram US\$229 milhões
- ✓ 40 membros forneceram US\$ 95 milhões em serviços desenvolvimento e capacitação para 13.000 PECs.
- ✓ 14 membros desembolsaram US\$ 129 milhões em doações e Investimentos Relacionados a Programas (do inglês, Program Related Investments - PRI) para o ecossistema de PECs.

## Condições do Setor

### Desenvolvimento e Capacitação

A maioria dos empreendedores solicita apoio não financeiro antes, durante e após adquirirem capital, porque em geral as habilidades essenciais para se desenvolver e fazer um negócio crescer precisam ser ensinadas ou transmitidas. O desenvolvimento e capacitação é essencial ao crescimento das pequenas empresas e os membros da ANDE oferecem uma ampla variedade de serviços de apoio.

- Desde 2009, os membros da ANDE investiram US\$ 400 milhões em apoio direto ao desenvolvimento e capacitação.
- Esses serviços de desenvolvimento e capacitação geralmente envolvem contato pessoal direto: o portfólio anual médio consiste em 30 PECs, e os membros gastam em média US\$ 11.000 por PEC. Serviços individualizados com mentores e consultoria direta são os métodos mais comuns de prestação de serviços.

A ANDE também avaliou o panorama de aceleradoras e incubadoras focadas em negócios sociais em mercados emergentes.

- 38% delas operam como organizações privadas, 44% operam como organizações sem fins lucrativos, e o restante adota um modelo híbrido. Em média, as aceleradoras trabalharam com cada turma de empresas ao longo de seis meses e se reuniram com os empreendedores pelo menos duas vezes por semana.
- Existe uma correlação entre maiores taxas de sucesso das aceleradoras (ou seja, quando as empresas levantaram capital e/ou continuaram em operação após o programa), um processo de seleção mais criterioso e um maior número de conexões com corporações e investidores comerciais locais.

Número e Tamanho dos Fundos 2003-2012

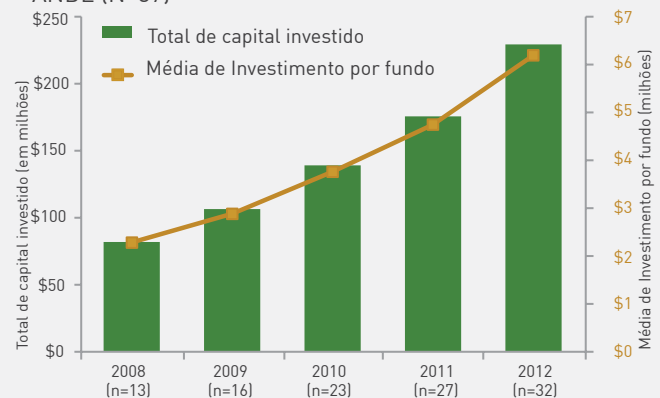
	2003-2007	2008-2012
Número de Fundos Lançados	75	145
Meta de Ativos sob Gestão (AUM, em milhões)	\$45	\$53

## Financiando Pequenas Empresas em Crescimento

Os desafios que os empreendedores enfrentam nos países em desenvolvimento geram maior necessidade de capital e também criam maiores obstáculos de acesso ao mesmo. Comparadas às grandes empresas, as pequenas empresas têm maior probabilidade de listar “acesso a financiamento” como uma barreira significativa ao crescimento. Um crescente reconhecimento de que as PECs são fundamentais para o crescimento econômico gerou um aumento nas opções de financiamento disponíveis para esse segmento.

- A ANDE identificou 293 fundos, incluindo 73 geridos por membros da ANDE, que investem no segmento PECs em mercados emergentes. Desses fundos, 63% são de investimentos do tipo close-ended, ou seja, cujas ações não podem ser vendidas separadamente. A média de captação de recursos por fundo é de USD 52 milhões, e o capital comprometido reportado é de USD 28 milhões.
- 30 fundos alcançaram o fim da primeira fase de planejamento e captação de fundos em 2012. Na última década, a tendência deste segmento foi crescimento, apesar da –instabilidade desde a crise financeira mundial de 2008.
- Aproximadamente 40% dos fundos são direcionados para a África Subsaariana.
- O número médio de investimentos têm sido relativamente baixo, com média de 6 investimentos e 0 saídas por fundo. No entanto, entre os membros da ANDE observamos um permanente crescimento tanto no capital total investido como no capital médio investido por fundo. A maioria dos fundos foca em diversos setores, sendo os três principais: Tecnologias de Informação e Comunicação, Agricultura e Saúde.

Capital Investido - Fundos Gerenciados por membros da ANDE (N=37)



## Três Áreas para Ação

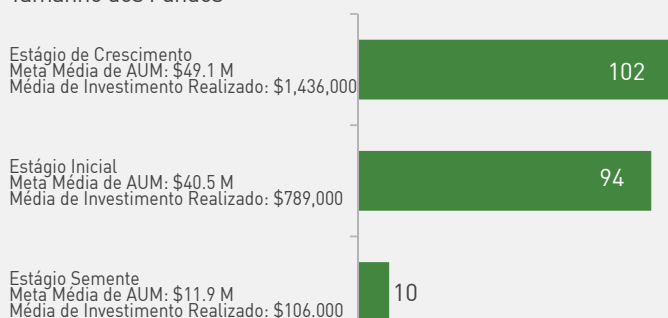
Em 2012, a ANDE explorou os 3 tipos de PECs que enfrentam barreiras desproporcionalmente altas ao crescimento. Empresas em fase inicial (startups), empresas com mulheres como proprietárias, e agronegócios tendem a gerar maior impacto. Ao mesmo tempo, elas requerem apoio mais personalizado para crescer e atingir seu potencial.

### Financiamento no Estágio Inicial

Mesmo na “faixa esquecida”, há um desequilíbrio em termos de opções de apoio e financiamento para as PECs na parte mais baixa dessa escala. Empreendimentos em estágio embrionário e inicial (referidos como “startups” neste relatório) - geralmente buscando captar US\$ 20.000 a US\$ 100.000 em capital flexível - têm dificuldade de encontrar fundos dispostos a investir os valores menores necessários. Empresas nesse estágio ainda não provaram seus modelos de negócio e ainda não têm rendimentos ou seu fluxo de caixa é negativo, o que aumenta o risco em potencial para os investidores. Ao mesmo tempo, muitos gestores de fundos que visam as PECs em estágio de crescimento encontram um pequeno grupo de empresas nas quais é viável investir e um grupo grande de fundos que querem investir capital.

Esse desencontro é o que a Monitor Inclusive Markets chama de “Lacuna de Pioneirismo”. A Monitor atribui essa lacuna a um problema estrutural: como muitos dos fundos de investimento de impacto utilizam “estruturas tradicionais com expectativas de retorno tradicionais”, em que o retorno financeiro deve impulsionar as decisões de investimento, as startups representam um risco muito grande para esses fundos. Essa lacuna se reflete em nosso diagnóstico dos fundos PECs: somente 6% dos fundos relatam um foco em negócios em estágio inicial. Um dos fatores chave para se reduzir a lacuna de investimentos em empresas em fase inicial é a combinação de capital flexível, geralmente na forma de doações filantrópicas e instrumentos de dívidas.

Objetivo de Investimento por Etapa do Negócio – Número e Tamanho dos Fundos



Nota: N=162; Os gestores dos fundos podiam escolher mais de uma etapa, 35% escolheram pelo menos duas.



### Mulheres Empreendedoras

Empresas pertencentes às mulheres representam uma parcela significativa das PECs em mercados emergentes. No entanto, as suas empresas crescem a taxas menores do que as pertencentes a homens, suas redes são menores e menos diversas, e têm maior probabilidade de enfrentar dificuldades de acesso a financiamento. O entendimento que mulheres empreendedoras enfrentam barreiras sistêmicas consideráveis para expandir impulsionou pesquisas e ações por parte de vários membros da ANDE.

- Dados do desempenho de empresas pertencentes a mulheres apoiadas por membros da ANDE sugerem que, embora elas reportem níveis médios de rendimentos e novos investimentos em capital inferiores, elas são de fato capazes de empregar um número um pouco maior de funcionários em tempo integral.
- Os resultados preliminares da pesquisa “M4: The Most Missing of the Missing Middle” (“M4: Os mais esquecidos da faixa esquecida”), estudo conduzido por um grupo de membros da ANDE, sugerem que os programas de conhecimentos financeiros básicos para mulheres, treinamento em sensibilidade às questões de gênero para gestores de investimentos, e abordagens de desenvolvimento e capacitação de longo prazo podem desempenhar um papel crítico em garantir o acesso de mulheres empreendedoras ao capital de que necessitam.

## Investindo na Agricultura

68% dos membros da ANDE focam no setor de agricultura, um reflexo da importância da agricultura nas economias emergentes e do alto potencial de impacto do setor. Os agronegócios conectam pequenos produtores aos mercados, fornecendo a eles sementes e outros insumos rurais, e agregando valor às culturas através da melhoria do processamento e da qualidade. Apesar de esses negócios serem essenciais para atingir a demanda global e promover o crescimento econômico em comunidades rurais, eles geralmente enfrentam desafios significativos para encontrar bons gestores, ter acesso a financiamentos, e fazer conexões com os mercados.

- O impacto das PEC do setor de agricultura nas comunidades rurais é significativo: entre 2007 e 2012, os agronegócios apoiados pelos membros da ANDE pagaram um montante de US\$ 625 milhões a pequenos produtores.
- Conforme as PECs do setor de agricultura incrementam seus rendimentos, elas não só aumentam os pagamentos totais feitos a pequenos produtores, como elas aumentam também o valor médio pago a cada produtor.
- Pequenos produtores, em geral, estão sujeitos a lucros baixos e produção de baixa qualidade, barreiras à entrada em mercados mais sofisticados que poderiam melhorar com um maior acesso a crédito. As PECs do setor de agricultura que conectam pequenos produtores aos mercados, como associações de produtores ou comerciantes que estabelecem pontos de agregação, são vias com grande potencial para proporcionar o acesso dos pequenos produtores ao crédito de que necessitam para gerar maiores rendimentos.



## ANDE em 2012

Em 2012, a ANDE cresceu atingindo mais de 170 membros ativos envolvidos em todos os mercados emergentes do mundo. Alguns dos principais marcos da ANDE em 2012 foram:

- A ANDE fortaleceu a presença regional, contratando quatro coordenadores para os polos regionais, em São Paulo, na cidade do México, Nairóbi e e Joanesburgo. Além disso, foi lançado o polo da África Ocidental em setembro de 2012.
- A ANDE investiu mais de US\$ 2 milhões em doações, por meio do Capacity Development Fund, Fundo de Pesquisas, e o ANDE-Argidius Finance Challenge. Essas doações tinham como objetivo apoiar a inovação e colaboração, bem como pesquisas para compreender os impactos das PECs.
- A ANDE criou oportunidades para compartilhamento de conhecimentos e colaboração através de programas de treinamento, conferências e outros eventos.
- Aproximadamente 600 indivíduos de 165 organizações participaram em eventos da ANDE em 2012.

# Comitê Executivo e Equipe da ANDE

---

## Comitê Executivo

### Mildred Callear

Executive Vice President and Board Member  
Small Enterprise Assistance Funds

### Maria Cavalcanti

Managing Partner  
FIRST Brazil Impact Investing Fund  
Advisor, Halloran Philanthropies

### Christine Eibs Singer\*

Co-founder, E+Co  
Advisor, Sustainable Energy Finance

### Willy Foote

Founder and CEO  
Root Capital

### Lisa Hall

President and CEO  
The Calvert Foundation

### Randall Kempner

Executive Director  
ANDE (Chair)

### Bob Kennedy\*

Executive Director, William Davidson Institute  
University of Michigan

### Raj Kundra

CEO  
Macquarie Partnership for Social Impact

### Graham Macmillan

Senior Program Officer  
Citi Foundation

### Paul Malherbe

CEO and MD  
ATMS/AMSCO

### Neera Nundy

Managing Partner  
Dasra

### Peter Reiling

Executive Vice President  
Aspen Institute

### Andrew Stern

Partner  
Dalberg Global Development Advisors

### Rodrigo Villar

President of New Ventures Global Network  
Director of New Ventures, Mexico

### Simon Winter

Senior Vice President of Development  
TechnoServe

*\* Concluíram o mandato em 2012*

## Equipe da ANDE

### Katia Dumont

Central America/Mexico Chapter  
Coordinator

### Genevieve Edens

Impact Assessment Manager

### Jenny Everett

Associate Director

### Stella Hanly

Operations Associate

### Joanna Herrmann

Senior Program Associate

### Randall Kempner

Executive Director

### Saurabh Lall

Research Director

### Mary Mwangi

East Africa Chapter Coordinator

### Nompu Ntsele

South Africa Chapter Coordinator

### Rebeca Rocha

Brazil Chapter Coordinator

### Daina Ruback

Program Coordinator

## Membros da ANDE (a partir de 1 Abril 2013)

---

Accion

Actis

Acumen

Africa Enterprise Challenge Fund

African Social Entrepreneurs Network (ASEN)

Aga Khan Foundation

Agora Partnerships

Aid for Africa

Alitheia Capital

Argidius Foundation

Artemisia\*\*

The Aspen Institute

ATMS Foundation/AMSCO

Fundación AVINA\*\*

Bamboo Finance

Banorte

Fundación Bavaria

Bernard van Leer Foundation\*\*

BiD Network

B Lab

Blue Haven Initiative

Fundación Bolívar Davivienda

Bpeace (Business Council for Peace)

The Bridge Fund

BRiIX (Brazil's Impact Investment Exchange)

Business Partners

Calvert Foundation

Fundación Capital

CapitalPlus Exchange

CARE

CDC Group

Center for Creative Leadership

Cherie Blair Foundation for Women

Citi Foundation\*\*

d.o.b. foundation

Dalberg Global Development Advisors

Dasra

DESUS

Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft (DEG)

eBay Foundation\*\*

Echoing Green

EcoEnterprises Fund

ECSEL

edge

Emcor Securities Inc.

*\*\*Essas fundações realizaram doações adicionais para a ANDE em 2012*

Emerging Markets Private Equity Association (EMPEA)	Indus Basin Holding	RegCharles Finance and Capital Ltd
Emerging Stars	Instituto Hartmann Regueira	Relief International – EnterpriseWorks
Enablis	Intellectap	ResponsAbility Social Investments
Endeavor	InterMedia	Rianta Capital, Artha Initiative
Enterprise Development Centre - Pan-African University	International Finance Corporation	Root Capital
Entrepreneurial Finance Lab (EFL)	Inversor	Root Change
Entrepreneurs' Organization	Invest2Innovate	RTI International
Equity Group Foundation	Investisseurs & Partenaires	SA Capital Limited
Fair Trade USA	Jacana Partners	Sandler Trade LLC
FATE Foundation	Karisimbi Business Partners	Santa Clara Global Social Benefit Incubator
Finance Alliance for Sustainable Trade (FAST)	Kenya Feed the Future Innovation Engine	SAP AG—Global Communications
Ford Foundation	Land O'Lakes, Inc.	SCOPE <i>insight</i>
FSG Social Impact Advisors	Lang Entrepreneurship Center, Columbia Business School	Shared Interest/Themban International
Fundacion para la Produccion (FUNDA-PRÓ)	The Lemelson Foundation**	Shell Foundation
Fundemex	LGT Venture Philanthropy	SBI (ShoreBank International)
FUNDES	Low Carbon Enterprise Fund	Skoll Centre for Social Entrepreneurship
The Bill and Melinda Gates Foundation	Lundin Foundation	Skoll Foundation
Global Alliance for Improved Nutrition	Macquarie Infrastructure and Real Assets	Small Enterprise Assistance Funds (SEAF)
Global Business School Network	The MasterCard Foundation	Solidaridad Network
Global Catalyst Initiative	MasterCard Worldwide**	Stanford University
Global Center for Cultural Entrepreneurship	McKinsey	Synergy Social Ventures
Goldman Sachs—10,000 Women Initiative	Media Development Investment Fund	TechnoServe Inc.
Grameen Foundation	Mercy Corps	The Rockefeller Foundation**
Grand Challenges Canada	Monitor	The Tony Elumelu Foundation
Grassroots Business Fund	MOV Investimentos	The William Davidson Institute at the University of Michigan (WDI)
Gray Ghost Ventures	Movirtu	TransFarm Africa
GreaterCapital	National Entrepreneurship Network	TriLinc Global
GroFin	Naya Jeevan	U.S. Agency for International Development (USAID)
GrowthAfrica	NESsT	Unitus Impact
GVEP International	New Ventures Mexico	Universidad de Los Andes
Haitian Hometown Associations Resource Group	New Ventures – WRI	University of Cape Town Graduate School of Business
Halloran Philanthropies**	NOTS Foundation	Value for Women Ltd.
Heifer International	Omidyar Network	Venture Institute
IADB – Multilateral Investment Fund**	Open Capital Advisors	Village Capital
ICE (Entrepreneurial Citizenship Institute)	Overseas Private Investment Corporation	VillageReach
I-DEV International	Oxfam**	Villgro Innovations Foundation
Fundación IES	Partners in Food Solutions	Vital Voices Global Partnership
IGNIA Partners LLC	The Pershing Square Foundation	Vox Capital
Impact Amplifier	Potencia Ventures**	Voxtra
Impact Finance	Potential Africa	Walmart
Imprint Capital	The Prince's Youth Business International	WEConnect International
	Promotora Social Mexico	Wellspring Advisors
	PymeCapital	Wildlife Conservation Society
	Rainforest Alliance	Willow Impact Investors
	Raizcorp	

*\*\*Essas fundações realizaram doações adicionais para a ANDE em 2012*



THE ASPEN INSTITUTE

One Dupont Circle, NW, Suite 700  
Washington, DC 20036

[www.aspeninstitute.org/ande](http://www.aspeninstitute.org/ande)

Produzido pela Aspen Network of Development Entrepreneurs © 2013.  
Obrigado a todos os membros que enviaram descrições, dados e fotos para este relatório.

Foto de capa da TechnoServe