



MOTORES
DE LA
PROSPERIDAD

REPORTE DE IMPACTO 2012
Resumen Ejecutivo

La Red Aspen de Emprendedores para el Desarrollo (ANDE) es una red global de organizaciones que impulsan emprendimientos en los mercados emergentes. Nuestros miembros ofrecen servicios de apoyo críticos financieros, educativos y profesionales a las pequeñas empresas en crecimiento (PECs), basado en la convicción de que éstas crearán empleos, estimularán el crecimiento económico a largo plazo, y producirán beneficios sociales y medioambientales. En esencia, creemos que las pequeñas empresas en crecimiento son un motor para la prosperidad en el desarrollo del mundo.

Definición de Pequeñas Empresas en Crecimiento

ANDE define a las pequeñas empresas en crecimiento como empresas comercialmente viables de 5 a 250 empleados que poseen un potencial y una ambición significativa por crecer. Generalmente, las PECs persiguen un capital de crecimiento entre \$20,000 a \$2 millones USD. Las PECs difieren de la caracterización más tradicional de lo que se entiende como pequeñas y medianas empresas (PYME) en dos modos. Primero, las PECs son diferentes a las pequeñas empresas de subsistencia que comienzan con un tamaño pequeño y están diseñadas para continuar siempre así. Segundo, al contrario que muchas compañías de tamaño medio, las PECs a menudo no tienen acceso a los recursos de conocimiento y financieros necesarios para su crecimiento.

¿Por qué las Pequeñas Empresas en Crecimiento?

La mayoría de las personas de países en desarrollo no tienen un trabajo permanente con una nómina estable. El empleo formal es una opción potencial para salir de la pobreza: varios estudios han demostrado que éstos permiten a las personas ganar más ingresos para sí mismos y sus familias que el auto- empleo o empleos informales.

La creación de estos trabajos estables y de calidad para los pobres continúa siendo un reto enorme: La Organización Internacional del Trabajo estima un desempleo actual mundial de alrededor de 200 millones y proyecta que se necesitarán 600 millones de trabajos nuevos en la próxima década. Las pequeñas empresas en crecimiento representan una de las alternativas más prometedoras para crear esos nuevos empleos.

- Los empleos en las pequeñas empresas en crecimiento representan el 66% en la media del empleo permanente a jornada completa de los países en desarrollo.
- Los mercados emergentes acogen menos firmas grandes que los mercados desarrollados; las pequeñas empresas en crecimiento son un potencial para llegar a ser firmas grandes que representan un amplio campo de creación de empleos a largo plazo en sus economías.
- Las pequeñas empresas crean trabajo de calidad. Los trabajadores de las empresas con 10 empleados ganan un 30% más de lo que lo harían en las microempresas; los trabajadores de empresas con más de 50 empleados ganan hasta un 50% más. Los datos de los miembros de ANDE subrayan que las PECs pagan salarios muy por encima de los salarios mínimos de sus países, y en muchos casos, por encima de la media salarial general.

El incremento en el reconocimiento de que las PECs son la clave para el desarrollo económico ha estimulado el aumento de apoyo a este sector. Este Informe de Impacto 2012 valora el panorama de las organizaciones y las estrategias que han estado disponibles para las pequeñas empresas en crecimiento en los últimos años.

2012 en Cifras

Sector PEC

- ✓ 25 fondos enfocados en las PECs lanzados en 2012; el objetivo promedio del tamaño del fondo fue \$51 millones.
- ✓ 30 fondos enfocados en las PECs lograron el primer cierre, y han recaudado \$413 millones en capital total comprometido

Miembros ANDE

- ✓ 171 miembros operaron en más de 150 países
- ✓ 32 miembros-gestores de fondos, invirtieron \$229 millones
- ✓ 40 miembros proporcionaron \$95 millones en servicios de desarrollo de capacidades a 13.000 PECs.
- ✓ 14 fundaciones miembros desembolsaron \$129 millones en subvenciones e inversiones relacionadas con sus programas de filantropía (PRI) en el ecosistema de las PECs.

Estado del Sector

Desarrollo de Capacidades

La mayoría de los emprendedores necesitan apoyo no financiero antes, durante y después de la adquisición de capital. Las aptitudes claves requeridas para desarrollar y hacer crecer un negocio a menudo deben ser enseñadas o transferidas. El desarrollo de capacidades es crítico para el crecimiento de las pequeñas empresas, y los miembros de ANDE proporcionan una amplia gama de servicios de apoyo.

- Desde 2009, los miembros de ANDE han apalancado \$400 millones para el apoyo directo en el desarrollo de capacidades.
- Estos servicios de desarrollo de capacidades son generalmente personalizados: la cartera promedio anual consiste en 30 PECs, y los miembros gastan un promedio de \$11,000 por PEC. Los servicios y métodos más comunes utilizados son los mentores in situ personalizados y los servicios de consulta directos.

Con el apoyo de Halloran Philanthropies, ANDE evaluó el panorama de las aceleradoras e incubadoras enfocadas en las empresas sociales de los mercados emergentes.

- Un 38% opera como organización con ánimo de lucro, un 44% opera como organizaciones sin ánimo de lucro, y el resto utilizan modelos híbridos. La aceleradora promedio trabaja con cada grupo a lo largo de seis meses, y se reúnan con los emprendedores al menos dos veces por semana.
- Los índices más altos de éxito para las aceleradoras (aquellas cuyas compañías han aumentado el capital y/o están todavía operando después del programa), están relacionadas con un proceso de aplicación más selectivo y con mayores conexiones con corporaciones e inversores comerciales nacionales.

Numero y Tamaños de Fondos 2003 - 2012

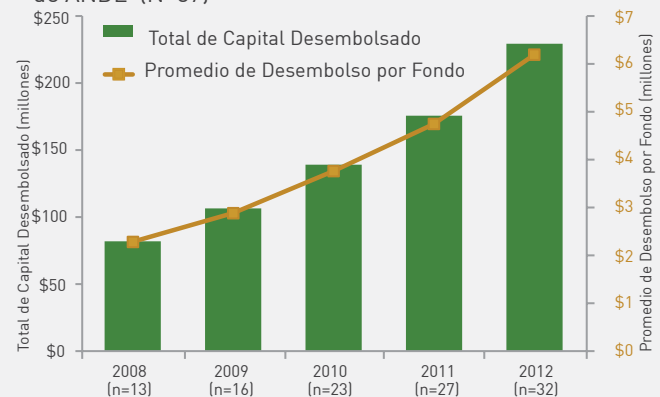
	2003-2007	2008-2012
Número de Fondos Lanzados	75	145
Objetivo Promedio AUM (millones)	\$45	\$53

Financiación de Pequeñas Empresas en Crecimiento

Los retos a los que se enfrentan los emprendedores en las economías emergentes magnífica su necesidad de capital, lo cual crea más obstáculos para acceder a él. Comparados con sus homólogos de mayor tamaño, las pequeñas empresas pueden enumerar “el acceso al financiamiento” como una barrera para su crecimiento.

- ANDE identificó 293 fondos, incluyendo 73 gestionados por los miembros de ANDE, que invirtieron en el segmento de las PECs en los mercados emergentes. El 63% de estos son fondos de inversión cerrada. El objetivo promedio de recaudación de fondos es de \$52 millones y dieron como resultado un capital comprometido de \$28 millones.
- 30 fondos alcanzaron un primer cierre en 2012. En la última década, la tendencia en este segmento ha sido una de las que han crecido, no obstante de manera inestable desde la crisis financiero global de 2008.
- Cerca del 40% de los fondos se distribuyeron en África Sub-Sahariana.
- La actividad en inversión todavía es bastante baja, con un promedio de seis inversiones y cero salidas por fondos. Dentro de los miembros de ANDE, hemos notados un incremento en el total de capital invertido y en la media de capital invertido por fondo.
- La mayoría de los fondos tienen como objetivo múltiples sectores; los tres primeros son Tecnología de la Información y Comunicación, Agricultura y Sanidad.

Capital Desembolsado - Fondos Manejados por Miembros de ANDE (N=37)



Tres Áreas de Acción

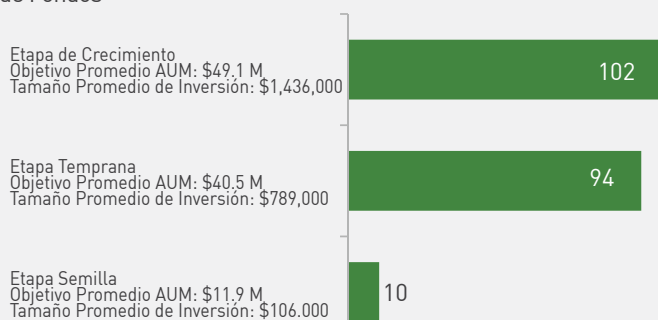
En 2012, ANDE exploró tres tipos de PECs que se enfrentaban desproporcionadamente a altas barreras para poder crecer: Empresas en sus primeros pasos, mujeres propietarias de negocios y empresas agrícolas las cuales poseen un alto potencial de impacto. Al mismo tiempo, necesitan un apoyo a medida para crecer y cumplir con ese potencial.

Financiación en la Fase Inicial

Incluso dentro del “missing middle,” hay un desequilibrio en las opciones de apoyo y financiación para aquellas PECs que se encuentran al comienzo de la división. Las empresas en fase inicial o en búsqueda de capital semilla (a las que nos referimos en este informe como “iniciales”) – cuales generalmente buscan un capital flexible de \$20.000 a \$100.000 – luchan por encontrar fondos que inviertan las pequeñas cantidades necesarias. Las empresas en esta fase todavía no han demostrado su modelo de negocio y se presentan como entidades con pre-ingresos o flujo negativo, siendo un alto riesgo para los inversionistas potenciales. Al mismo tiempo, muchos de los gestores de fondos cuyo objetivo son PECs en su fase de crecimiento encuentran un grupo pequeño de empresas invertibles y un grupo multitudinario de fondos buscando colocar el capital.

Este desfase es lo que Monitor Inclusive Markets denomina el “Hueco del Pionero.” Monitor apunta a un problema estructural como la causa principal: Muchos fondos de inversión de impacto utilizan “estructuras tradicionales con expectativas tradicionales de rendimiento,” donde el rendimiento financiero debe dirigir la toma de decisiones en las inversiones, por lo cual las empresas en fase de inicio representan un riesgo demasiado alto para estos fondos. Este hueco se refleja en nuestro análisis de los fondos PEC: Solo un 6% de los fondos se centran en empresas en fase inicial. Una clave para llenar ese hueco en la financiación está en el capital flexible, a menudo a través de subvenciones filantrópicas o instrumentos de débito.

Objetivos de Inversión por Etapa de Negocio - Número y Tamaños de Fondos



Nota: N=162; Los gestores de fondos podían escoger más de una etapa, el 35% escogió al menos dos.



Mujeres Emprendedoras

Las mujeres propietarias de una empresa representan una parte significativa de las PECs en los mercados emergentes. Sin embargo, sus compañías crecen a un ritmo más bajo que la de sus homólogos masculinos, poseen pequeñas redes con menos diversidad, y más propensas a tener dificultades para acceder al financiamiento. El reconocimiento de que las mujeres emprendedoras se enfrentan a barreras sistemáticas considerables para poder crecer han provocado estudios y acciones por parte de varios miembros de ANDE.

- Los datos sobre el rendimiento de mujeres propietarias de empresas apoyadas por los miembros de ANDE sugiere que mientras indican promedios más bajos de beneficios y de capital para nuevas inversiones, son capaces de empear un número ligeramente más alto de trabajadores a jornada completa.
- Los hallazgos iniciales de “M4: The Most Missing of the Missing Middle” un estudio conducido por un grupo de miembros de ANDE, sugiere la creación de programas de alfabetización financiera para mujeres, formación sensibilizada sobre género para los gestores de inversiones y enfoques de desarrollo de capacidades a largo plazo, puede jugar un rol crítico para lograr el acceso de las mujeres emprendedoras al capital que necesitan

Invertir en Agricultura

El 65% de los miembros de ANDE se centran en la agricultura, un reflejo de la importancia de la agricultura en las economías emergentes y el alto potencial del sector para crear impacto. Las empresas agrícolas enlazan a los pequeños agricultores con los mercados, les proporcionan las semillas y otros suministros agrícolas, y añaden valor a sus cosechas a través de su mejora en la calidad y en su procesamiento. Mientras que estas empresas son claves para satisfacer la demanda global y dirigen el crecimiento económico en las comunidades rurales, a menudo se enfrenta a retos significativos para encontrar directores con experiencia en acceder al financiamiento y relacionarse con los mercados.

- El impacto de las PECs de agricultura en las comunidades rurales es muy significativo: entre 2007 – 2012, 189 empresas agrícolas apoyadas por los miembros de ANDE realizaron un total de \$625 millones de pagos a pequeños proveedores agrícolas.
- Según las PECs agrícolas aumentan sus beneficios, no solo aumentan el pago total que realizan a los pequeños agricultores, sino que aumentan el pago promedio que hacen a cada proveedor.
- Los pequeños productores a menudo se ven abocados a poseer bajas cosechas y producción de baja calidad, un obstáculo para acceder a los mercados de alta calidad y que podría ser mejorado a través de accesos a créditos y servicios de desarrollo de capacidades. Las PECs agrícolas que enlazan a los pequeños agricultores con los mercados, como las asociaciones de productores o comerciantes que establecen puntos de reunión, son modos con un alto potencial de proporcionar a dichos agricultores el acceso a los créditos que necesitan para generar ingresos mayores.



ANDE en 2012

En 2012, ANDE creció en más de 170 miembros comprometidos en todos los mercados emergentes del mundo. Algunos de los logros clave de ANDE en 2012 fueron:

- ANDE fortaleció sus capítulos regionales, contratando cuatro coordinadoras de capítulos con sedes en Sao Paulo, Ciudad de México, Nairobi y Johannesburgo. Además, el capítulo del Oeste Africano se inauguró en Septiembre de 2012.
- ANDE desembolsó más de \$2 millones en subvenciones, a través de su Fondo de Capacidades, Fondo de Investigación y Reto Argidius – ANDE. Estos fondos apoyaron la innovación y la colaboración de miembros, así como el estudio para entender el impacto de las PECs en mitigar la pobreza y al acceso al financiamiento.
- ANDE creó oportunidades de intercambio de conocimientos y colaboración a través de sus programas de formación, conferencias y otros eventos. Cerca de 600 individuos pertenecientes a 165 organizaciones participaron en los eventos de ANDE en 2012.

Comité Ejecutivo y Personal de ANDE

Comité Ejecutivo

Mildred Callear

Executive Vice President and Board Member
Small Enterprise Assistance Funds

Maria Cavalcanti

Managing Partner
FIRST Brazil Impact Investing Fund
Advisor, Halloran Philanthropies

Christine Eibs Singer*

Co-founder, E+Co
Advisor, Sustainable
Energy Finance

Willy Foote

Founder and CEO
Root Capital

Lisa Hall

President and CEO
The Calvert Foundation

Randall Kempner

Executive Director
ANDE (Chair)

Bob Kennedy*

Executive Director, William Davidson
Institute
University of Michigan

Raj Kundra

CEO
Macquarie Partnership for Social
Impact

Graham Macmillan

Senior Program Officer
Citi Foundation

Paul Malherbe

CEO and MD
ATMS/AMSCO

Neera Nundy

Managing Partner
Dasra

Peter Reiling

Executive Vice President
Aspen Institute

Andrew Stern

Partner
Dalberg Global Development Advisors

Rodrigo Villar

President of New Ventures Global
Network
Director of New Ventures, Mexico

Simon Winter

Senior Vice President of Development
TechnoServe

** Concluyó su mandato en 2012*

Personal de ANDE

Katia Dumont

Central America/Mexico Chapter
Coordinator

Genevieve Edens

Impact Assessment Manager

Jenny Everett

Associate Director

Stella Hanly

Operations Associate

Joanna Herrmann

Senior Program Associate

Randall Kempner

Executive Director

Saurabh Lall

Research Director

Mary Mwangi

East Africa Chapter Coordinator

Nompu Ntsele

South Africa Chapter Coordinator

Rebeca Rocha

Brazil Chapter Coordinator

Daina Ruback

Program Coordinator

Miembros de ANDE (a partir de 1 Abril 2013)

Accion

Actis

Acumen

Africa Enterprise Challenge Fund

African Social Entrepreneurs Network
(ASEN)

Aga Khan Foundation

Agora Partnerships

Aid for Africa

Alitheia Capital

Argidius Foundation

Artemisia**

The Aspen Institute

ATMS Foundation/AMSCO

Fundación AVINA**

Bamboo Finance

Banorte

Fundación Bavaria

Bernard van Leer Foundation**

BiD Network

B Lab

Blue Haven Initiative

Fundación Bolívar Davivienda

Bpeace (Business Council for Peace)

The Bridge Fund

BRiIX (Brazil's Impact Investment
Exchange)

Business Partners

Calvert Foundation

Fundación Capital

CapitalPlus Exchange

CARE

CDC Group

Center for Creative Leadership

Cherie Blair Foundation for Women

Citi Foundation**

d.o.b. foundation

Dalberg Global Development Advisors

Dasra

DESUS

Deutsche Investitions- und
Entwicklungsgesellschaft (DEG)

eBay Foundation**

Echoing Green

EcoEnterprises Fund

ECSEL

edge

Emcor Securities Inc.

***Estas fundaciones aportaron subvenciones adicionales a ANDE en 2012*

Emerging Markets Private Equity Association (EMPEA)	Indus Basin Holding	RegCharles Finance and Capital Ltd
Emerging Stars	Instituto Hartmann Regueira	Relief International – EnterpriseWorks
Enablis	Intellectap	ResponsAbility Social Investments
Endeavor	InterMedia	Rianta Capital, Artha Initiative
Enterprise Development Centre - Pan-African University	International Finance Corporation	Root Capital
Entrepreneurial Finance Lab (EFL)	Inversor	Root Change
Entrepreneurs' Organization	Invest2Innovate	RTI International
Equity Group Foundation	Investisseurs & Partenaires	SA Capital Limited
Fair Trade USA	Jacana Partners	Sandler Trade LLC
FATE Foundation	Karisimbi Business Partners	Santa Clara Global Social Benefit Incubator
Finance Alliance for Sustainable Trade (FAST)	Kenya Feed the Future Innovation Engine	SAP AG—Global Communications
Ford Foundation	Land O'Lakes, Inc.	SCOPE <i>insight</i>
FSG Social Impact Advisors	Lang Entrepreneurship Center, Columbia Business School	Shared Interest/Themban International
Fundacion para la Produccion (FUNDA-PRÓ)	The Lemelson Foundation**	Shell Foundation
Fundemex	LGT Venture Philanthropy	SBI (ShoreBank International)
FUNDES	Low Carbon Enterprise Fund	Skoll Centre for Social Entrepreneurship
The Bill and Melinda Gates Foundation	Lundin Foundation	Skoll Foundation
Global Alliance for Improved Nutrition	Macquarie Infrastructure and Real Assets	Small Enterprise Assistance Funds (SEAF)
Global Business School Network	The MasterCard Foundation	Solidaridad Network
Global Catalyst Initiative	MasterCard Worldwide**	Stanford University
Global Center for Cultural Entrepreneurship	McKinsey	Synergy Social Ventures
Goldman Sachs—10,000 Women Initiative	Media Development Investment Fund	TechnoServe Inc.
Grameen Foundation	Mercy Corps	The Rockefeller Foundation**
Grand Challenges Canada	Monitor	The Tony Elumelu Foundation
Grassroots Business Fund	MOV Invetimentos	The William Davidson Institute at the University of Michigan (WDI)
Gray Ghost Ventures	Movirtu	TransFarm Africa
GreaterCapital	National Entrepreneurship Network	TriLinc Global
GroFin	Naya Jeevan	U.S. Agency for International Development (USAID)
GrowthAfrica	NESsT	Unitus Impact
GVEP International	New Ventures Mexico	Universidad de Los Andes
Haitian Hometown Associations Resource Group	New Ventures – WRI	University of Cape Town Graduate School of Business
Halloran Philanthropies**	NOTS Foundation	Value for Women Ltd.
Heifer International	Omidyar Network	Venture Institute
IADB – Multilateral Investment Fund**	Open Capital Advisors	Village Capital
ICE (Entrepreneurial Citizenship Institute)	Overseas Private Investment Corporation	VillageReach
I-DEV International	Oxfam**	Villgro Innovations Foundation
Fundación IES	Partners in Food Solutions	Vital Voices Global Partnership
IGNIA Partners LLC	The Pershing Square Foundation	Vox Capital
Impact Amplifier	Potencia Ventures**	Voxtra
Impact Finance	Potential Africa	Walmart
Imprint Capital	The Prince's Youth Business International	WEConnect International
	Promotora Social Mexico	Wellspring Advisors
	PymeCapital	Wildlife Conservation Society
	Rainforest Alliance	Willow Impact Investors
	Raizcorp	

***Estas fundaciones aportaron subvenciones adicionales a ANDE en 2012*



THE ASPEN INSTITUTE

One Dupont Circle, NW, Suite 700
Washington, DC 20036

www.aspeninstitute.org/ande

Producido por la Red Aspen de Emprendedores para el Desarrollo © 2013.
Gracias a todos los miembros que compartieron información, viñetas y fotos para el reporte.

Foto de Portada de TechnoServe